

**ASSOCIAZIONE A SMILE FOR CAMBODIA ONLUS**  
**in breve anche ASC ONLUS**  
**C.F. 03334780131**

**Sede in VIA PIO X N. 35  
22066 MARIANO COMENSE (CO)**

**Relazione di Missione 2019**



**Organizzazione  
selezionata da**



**Istituto Italiano  
della Donazione**

## RELAZIONE DI MISSIONE

### Premessa

La presente relazione costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2019 e ha la funzione di integrare gli altri documenti di bilancio per garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'organizzazione e sui risultati ottenuti, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale.

### Obiettivi di solidarietà sociale dell'Associazione

L'Associazione persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale in Italia e all'Ester, con particolare riferimento alla Cambogia e ai Paesi dell'Asia.

L'Associazione persegue le anzidette finalità mediante lo svolgimento di attività nei settori della beneficenza diretta e indiretta e nei settori dell'assistenza sociale e sociosanitaria.

### Interventi realizzati o da realizzare per raggiungere gli obiettivi

Per il raggiungimento di questi obiettivi, l'Associazione ha come attività tipica quella di promuovere, organizzare e gestire attività destinate alla devoluzione di denaro e beni materiali a soggetti svantaggiati dal punto di vista economico e sociale o ad altri enti ubicati in Italia e/o all'Ester che svolgono la loro attività nei confronti dei medesimi soggetti svantaggiati.

Durante l'esercizio 2019 l'attività è stata in prevalenza dedicata allo sviluppo del Progetto Kep.

È proseguito l'invio di nostri associati a svolgere periodi di volontariato in Cambogia.

Nel 2019 l'Associazione ha in essere anche due progetti i cui beneficiari sono localizzati in Italia. In collaborazione con i Servizi Sociali del Comune di Mariano Comense viene fatto il sostegno di due famiglie in difficoltà, che vivono sul territorio del Comune. L'inserimento della nostra Associazione nell'ambito delle associazioni monitorate da Istituto Italiano Donazione ci ha inoltre permesso di partecipare agli inizi di settembre 2018, per la seconda volta, alla raccolta di materiali denominata Una Mano per la Scuola, organizzata in collaborazione con Coop Lombardia. Tale iniziativa ci ha consentito di raccogliere una notevole quantità di materiale, che è stata destinata nel corso del 2019 a scuole, asili e doposcuola.

Anche quest'anno, come già il precedente, è stato caratterizzato dallo sviluppo di collaborazioni significative con altre associazioni e con aziende private che hanno dato vari tipi di contributo alla nostra attività.

Le attività operative e progettuali svolte dall'Associazione nel 2019 sono indicate di seguito, unitamente alle iniziative di *fundraising* organizzate durante l'anno.

#### Eventi a supporto dell'Attività Tipica 2019.

Nel corso dell'anno, nell'ambito della raccolta di donazioni indirizzate a sostenere la generale attività dell'Associazione, si sono sviluppate iniziative di raccolta fondi non vincolate a singoli

progetti, con successiva allocazione delle risorse ai progetti stessi secondo le necessità finanziarie che dagli stessi emergevano. Qui di seguito una breve descrizione delle attività svolte e la rendicontazione di quanto raccolto.

- Evento “Charity Lunch Inverigo” – Pranzo sociale.

Domenica 3 marzo 2019, in occasione dell’assemblea, si è tenuto anche il pranzo sociale, presso il Ristorante la Vignetta di Inverigo. Quanto ricavato dalle donazioni della giornata, al netto dei costi di ristorazione, è stato messo a disposizione della Gestione Tipica dell’Associazione, i cui proventi sono utilizzati per il supporto delle diverse attività e dei Progetti operativi. La tabella qui di seguito illustra la raccolta linda fatta (euro 1.433) e la contribuzione netta (euro 593).

Raccolta Fondi Charity Lunch Inverigo 3.3.2019	Euro
Donazioni Da Associati	743,00
Donazioni da Terzi non Associati	690,00
<b>Totale Raccolta Fondi Charity Lunch Inverigo 25.2.2018</b>	<b>1.433,00</b>
<b>Costi direttamente relativi all'evento - Ristorazione</b>	<b>(840,00)</b>
<b>Totale Netto Disponibile</b>	<b>593,00</b>
<b>GIROCONTO DA CHARITY LUNCH INVERIGO 03.03.2019 AD ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>(593,00)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>0,00</b>

- Progetto “Pasqua Solidale”.

Nei mesi di marzo e aprile, in occasione della Pasqua, è stato ripetuto il Progetto “Pasqua Solidale”, in collaborazione con la Pasticceria Marelli di Mariano Comense, con la raccolta di donazioni mediante la distribuzione di colombe pasquali.

La tabella che segue illustra il totale delle donazioni raccolte per euro 3.095, che a fronte di costi per euro 1.422 hanno lasciato una contribuzione netta di euro 1.673.

Raccolta Fondi Progetto Pasqua Solidale 2019	Euro
Donazioni Da Associati Progetto Pasqua Solidale 2019	657,00
Donazione da terzi non Associati Progetto Pasqua Solidale 2019	2.438,00
<b>Totale Raccolta Fondi Progetto Pasqua Solidale 2019</b>	<b>3.095,00</b>
<b>Costi direttamente relativi all'evento</b>	<b>(1.421,97)</b>
<b>Totale Netto Disponibile</b>	<b>1.673,03</b>
<b>GIROCONTO DA PROGETTO PASQUA SOLIDALE 2019 AD ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>(1.673,03)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>0,00</b>

- Progetto “Natale Solidale”.

Nel mese di dicembre, in occasione delle festività natalizie, è stato ripetuto anche il Progetto “Natale Solidale”, sempre in collaborazione con la Pasticceria Marelli di Mariano Comense, con la raccolta di donazioni mediante la distribuzione di panettoni e pandori.

La tabella che segue illustra quanto effettivamente raccolto al 31 dicembre 2019.

Raccolta Fondi Progetto Natale Solidale 2019	Euro
<b>Donazioni Da Associati Progetto Natale Solidale 2019</b>	<b>974,00</b>
<b>Donazione da terzi non Associati Progetto Natale Solidale 2019</b>	<b>2.869,00</b>
<b>Totale Raccolta Fondi Progetto Natale Solidale 2019</b>	<b>3.843,00</b>
<b>Costi direttamente relativi all'evento</b>	<b>(2.145,72)</b>
<b>Totale Netto Disponibile</b>	<b>1.697,28</b>
<b>GIROCONTO DA PROGETTO NATALE SOLIDALE 2019 AD ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>(1.697,28)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>0,00</b>

Il Progetto ha trovato il suo completamento in gennaio 2020, con la ricezione di ulteriori donazioni per euro 267 che hanno portato il totale lordo raccolto a euro 4.110 evidenziando quindi un contributo netto del progetto di euro 1.964.

Progetto Missione Cambogia 2019.

Nel corso del 2019 la nostra consigliera Jane Hartley è stata presso il Centro di Domnak Chamboak dall’11 gennaio al 10 febbraio a insegnare inglese ai nostri bambini. Come nelle precedenti missioni è stato svolto un lavoro sia con i bambini che con i membri dello staff, con materiale educativo appositamente predisposto per migliorare la qualità dell’insegnamento.



Durante il periodo di permanenza di Jane Hartley è stata realizzata un’aula aggiuntiva provvisoria, per consentire di accogliere i bambini che facevano lezione all’aperto nella zona retrostante il nostro Centro.



È stato inoltre perfezionato l'acquisto del terreno adiacente al nostro Centro e destinato ad accogliere un nuovo edificio con nuove aule, con la firma dell'atto di acquisto da parte della nostra organizzazione gemella Shade for Children, con la tipica tecnica cambogiana dell'apposizione delle impronte digitali dei contraenti sui documenti.



Durante il mese di maggio è stato presso il nostro Centro uno dei nostri più assidui volontari, Daniele Romano, che ha provveduto a una serie di lavori di manutenzione del Centro e partecipato ai lavori per la recinzione della nuova porzione di terreno acquistato pochi mesi prima.



Il contributo dei volontari al nostro progetto a Domnak Chamboak è sempre stato importante, sia con la partecipazione diretta alle attività svolte presso il Centro, sia con contributi di materiali per l'attività e per lo studio dei bambini. La possibilità di vedere direttamente quello che viene fatto presso il nostro Centro e di partecipare alla vita del Centro con i bambini, contribuisce a creare un legame forte tra i nostri sponsor e il progetto. Nel 2019 un amico israeliano è stato a più riprese presso il nostro Centro, contribuendo in modo tangibile al nostro progetto sia con donazioni di oggetti e attrezzature che con il coinvolgimento nel progetto SAD per sé e diversi amici.

La tabella seguente illustra i dati di dettaglio inerenti ai fondi raccolti e spesi con riferimento alla missione.

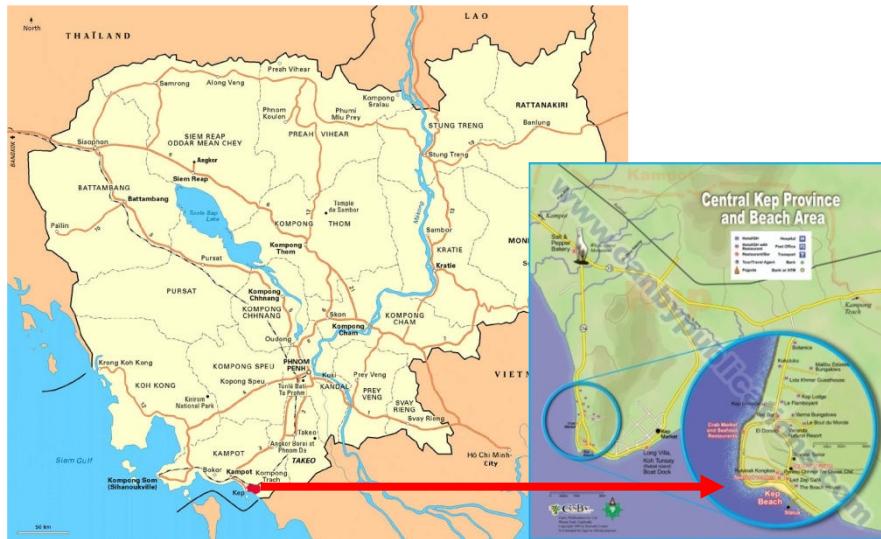
Raccolta Fondi Missione Cambogia 2019	Euro
Disponibilità iniziali Progetto Missione Cambogia 2019	370,06
Totale Donazioni da Associati	840,00
Totale Donazioni da Terzi non Associati	0,00
Totale Raccolta Fondi e Donazioni Missione Cambogia 2019	840,00
<b>Totale saldo lordo disponibile</b>	<b>1.210,06</b>
Costi alloggio	(751,09)
Costi pasti	(182,27)
Costi di trasporto	(39,90)
Beni di modico valore per attività dell'Associazione	(131,77)
Costi direttamente relativi al progetto	(1.105,04)
<b>Totale netto disponibile per il Progetto</b>	<b>105,03</b>
<b>Totale giroconti in favore del Progetto Missione Cambogia</b>	<b>257,20</b>
<b>Totale netto disponibile post giroconti</b>	<b>362,23</b>
Erogazioni per beni acquistati e devoluti Progetto Kep	(232,69)
<b>Totale Residuo Disponibile</b>	<b>129,54</b>

Le risorse complessive rese disponibili per il Progetto Missione Cambogia 2019 derivano interamente da donazioni da associati per euro 840. Il totale disponibile per il Progetto, comprensivo del saldo iniziale riveniente da residui del precedente anno di euro 370, ammonta a euro 1.210. I costi vivi per alloggio, pasti e trasporto, sono riferiti alla missione della consigliera Jane Hartley. I costi per l'acquisto di oggettistica cambogiana per i mercatini dell'associazione (euro 132) sono stati coperti con le risorse attinte dalla gestione Attività Tipica tramite giroconto dell'importo di euro 257 relativo a quanto appositamente trasferito a Shade for Children con il bonifico di fine dicembre. Le donazioni di beni acquistati e donati in loco in Cambogia, ammontano a euro 233. A fine esercizio residua un importo disponibile di euro 130 che è destinato ad essere utilizzato nelle missioni 2020.

#### Progetto Kep – Centro diurno di Domnak Chamboak

Il Progetto è partito all'inizio del 2013, con la richiesta da parte dell'attuale responsabile in Cambogia, Chin Sokkea, di supporto per i bambini della comunità di Domnak Chamboak.

Il villaggio si trova al centro di una vasta area rurale a circa 9 chilometri dalla città di Kep, capoluogo dell'omonima Provincia nella parte sudoccidentale della Cambogia, a ridosso del Golfo di Thailandia e del confine con il Vietnam.



Durante un sopralluogo nella zona, Sokkeo e altri amici, avevano trovato un gruppo di 40 bambini, che studiavano Inglese all’aperto, sotto un albero di mango vicino alla locale pagoda. A fare loro da insegnante c’era un volontario che dedicava le proprie domeniche a questa attività, Suon To, entrato poi a far parte dello staff del nostro Centro diurno e che, pur se uscito dallo staff nella prima parte del 2017, continua a collaborare con la nostra organizzazione gemella in Cambogia, Shade for Children. Shade for Children NGO, a suo tempo costituita su nostra richiesta per lo sviluppo del progetto, gestisce operativamente il Centro Diurno e il progetto SAD e tutte le iniziative sul territorio in favore dei bambini e della comunità locale.

Presso il Centro di Domnak Chamboak a dicembre 2019 erano seguiti 216 bambini. Dall’inizio dell’anno scolastico in corso agli inizi di novembre 2017, dato che la scuola primaria statale accoglie tutti i bambini per le lezioni al mattino, e non più a turni alterni mattina e pomeriggio, presso il nostro Centro è stato avviato un servizio di asilo/kindergarten che attualmente accoglie 19 bimbi di età prescolare compresa tra i 3 e i 5 anni. I bimbi della scuola primaria (attualmente 67, di cui 18 *Center children* e 49 bimbi con sostegno SAD) e i cosiddetti *Non Center children* in età scolare da scuola primaria (7 bambini) lo frequentano tutti i giorni, a complemento della frequenza della scuola pubblica, con lezioni di lingua Inglese, di lingua Khmer e di recupero nelle varie materie secondo le necessità che vengono di volta in volta rilevate o evidenziate dai genitori o dagli insegnanti della scuola statale. Nel pomeriggio al Centro sono anche presenti 26 bambini del pre-school (di cui 4 con sostegno SAD) che frequentano al pari dei bambini della scuola primaria. I ragazzini più grandi (97 di cui 77 con sponsor SAD, 20 ex *Center e Non Center children*) che frequentano la *secondary school, high school o corsi professionali di vocational training*, essendo impegnati tutto il giorno a scuola, frequentano il Centro la sera per corsi di lingua inglese, nei *weekend* o in occasione degli eventi speciali (festività o presenza di volontari) e delle distribuzioni periodiche di materiali.



Il servizio di assistenza medica continua a essere prestato da due medici, un dottore per i bambini e una dottoressa per le bimbe, che lavorano presso lo *street hospital* collocato a circa un chilometro dal nostro Centro, sulla strada principale che collega Kep a Kampot. I due medici sono presenti presso il nostro Centro una giornata al mese e si rendono sempre disponibili anche presso lo *street hospital*.

Per visite più approfondite, di carattere specialistico, esami diagnostici o interventi chirurgici fanno riferimento in primis all'ospedale *Sonja Kill Memorial* di Kampot (a pagamento) e in caso di necessità più complesse agli ospedali di Phnom Penh (in primis il *Kantha Bopha Children's Hospital*, unico ospedale nella capitale gratuito per i cittadini cambogiani). I costi per i nostri bambini inviati al *Sonja Kill Memorial Hospital* sono sempre sostenuti dal nostro budget nell'ambito delle coperture per supporto sanitario.

Dal punto di vista nutrizionale, il menù della merenda quotidiana fornita ai bambini prevede frutta 2/3 volte la settimana e succhi di frutta, oltre alle usuali merendine; la spesa media mensile per il supporto alimentare (per Centro e SAD) si è attestata a usd 1.133, per una media di circa 175 bambini e un valore medio pro capite di usd 6,46 (nel 2018 il valore medio mensile era stato di usd 1.091, per una media di circa 164 bambini e un valore medio pro capite di usd 6,65).

Qui di seguito illustriamo i principali eventi di raccolta fondi che hanno contribuito al supporto del Progetto Kep nel 2019 e la rendicontazione dell'intervento finanziario complessivo sul Progetto.

- Evento “Io disegno per la Cambogia 2019”.

L'evento “Io disegno per la Cambogia” (di seguito anche indicato come “IdpC”), arrivato alla undicesima edizione, quest'anno è stato dedicato interamente al sostegno del Progetto Investimenti dedicato alla raccolta fondi per la costruzione delle nuove aule presso il nostro Centro di Domnak Chamboak.

L'iniziativa si è svolta il giorno 13 ottobre 2019, con il Patrocinio del Comune di Mariano Comense, che come negli anni scorsi ci ha consentito l'utilizzo della Sala Civica a titolo gratuito. L'evento ha anche avuto il patrocinio del Comune di Arosio e si è incentrato, come ormai usuale, sul concorso di disegno al quale hanno partecipato circa 30 bambini.

Nella giornata si è inoltre tenuta l'estrazione dei premi della lotteria di beneficenza organizzata per fare raccolta fondi per il nostro Centro a Domnak Chamboak.

Hanno arricchito le attività la presenza del nostro mercatino solidale e la mostra fotografica allestita all'interno della rinnovata Sala Civica che illustrava tutta la storia del nostro Centro dai primi contatti con i bambini a inizio 2013 fino al mese di ottobre 2019.



Inoltre, gli amici della concessionaria Renault Autostriatto, come già nelle ultime edizioni, hanno voluto essere presenti con l'esposizione di alcuni autoveicoli di punta della loro gamma.

Il consuntivo di IdpC 2019, illustrato qui di seguito, evidenzia una raccolta netta di euro 1.027 (euro 5.348 nel 2018). La riduzione rispetto al 2018 è interamente riconducibile al minor numero di biglietti della lotteria che è stato possibile vendere.

Raccolta Fondi Io disegno per la Cambogia per Progetto Kep	Euro
Donazioni Libere da Terzi non Associati	155,10
Donazioni Libere da Associati	200,00
Donazioni da Aziende	400,00
Donazioni rivenienti da Lotteria da associati	250,00
Donazioni rivenienti da Lotteria da non associati	1.441,00
<b>Totale Raccolta Fondi e Donazioni</b>	<b>2.446,10</b>

<b>COSTO PREMI E BIGLIETTI LOTTERIA</b>	<b>(1.235,70)</b>
COSTI AUTORIZZAZIONI E OCCUPAZIONE SUOLO PUBBLICO	(17,10)
COSTI PUBBLICIZZAZIONE EVENTO	(166,53)
<b>Totale Costi direttamente connessi all'evento</b>	<b>(1.419,33)</b>

<b>Totale Netto Disponibile</b>	<b>1.026,77</b>
<b>GIROCONTI DA EVENTO IO DISEGNO PER LA CAMBOGLIA 2019 A PROGETTO KEP</b>	<b>(1.026,77)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>0,00</b>

Al totale raccolto di euro 2.446 (euro 6.893 nel 2018), si sono contrapposti costi di organizzazione per complessivi euro 1.419 (euro 1.544 nel 2018). L'importo include costi di acquisto di premi messi in palio per euro 838 (euro 823 nel 2018), costi per stampa dei biglietti per euro 232 (euro 256 nel 2018) e costi connessi al versamento delle ritenute fiscali dovute sui premi assegnati ai vincitori per euro 166 (euro 198 nel 2018); euro 17 per le raccomandate per le prescritte comunicazioni a Prefettura e Monopolio; euro 167 per manifesti, locandine e volantini (euro 173 nel 2018).

#### - Raccolta Fondi Eventi vari per il Progetto Kep

Il rendiconto di cassa del Progetto registrava a inizio anno un saldo disponibile di euro 14.388 (euro 12.374 ad inizio 2018). Complessivamente durante il 2019 sono stati raccolti euro 1.903 (euro 4.369 nel 2018).

Gli importi raccolti nell'ambito di eventi si riferiscono sia agli eventi organizzati dalla nostra Associazione sia a eventi nei quali siamo stati ospitati da altre associazioni per la raccolta di donazioni. In particolare, ci si riferisce a eventi quali:

- Photo for charity, portato avanti dal Presidente nel mondo del pattinaggio corsa su rotelle, che ha consentito la raccolta di euro 15;
- donazioni effettuate dall'Agenzia Viaggi e Miraggi a fronte della visita al nostro Centro di Domnak Chamboak di viaggiatori nell'ambito di un programma di collaborazione solidale (con una raccolta fondi di euro 150).

Donazioni e Raccolte Fondi Eventi vari per Progetto Kep Gestione	Euro
<b>Saldo disponibile 1.1.2019</b>	<b>14.388,37</b>
Donazioni Libere da Associati per Progetto Kep Gestione	250,00
Donazioni da Associati nell'ambito di eventi di raccolta fondi	0,00
<b>Totale Donazioni da Associati</b>	<b>250,00</b>
Donazioni Libere da Terzi non Associati	1.488,12
Donazioni da Terzi non Associati nell'ambito di eventi	165,00
<b>Totale Donazioni da Terzi non Associati</b>	<b>1.653,12</b>
<b>Totale Lordo Donazioni e Raccolte Fondi Eventi vari per Progetto Kep</b>	<b>1.903,12</b>
<b>Costi direttamente relativi ai progetti</b>	<b>(23,06)</b>
<b>Totale Netto Donazioni e Raccolte Fondi Eventi vari per Progetto Kep</b>	<b>1.880,06</b>
GIROCONTO DONAZIONE STAFF MATCHING BORSA ITALIANA SPA - GRUPPO LSEG PER IDPC 2017 A PROGETTO KEP GESTIONE	2.000,00
GIROCONTO FONDI CINQUE PER MILLE 2017 A PROGETTO KEP GESTIONE	16.184,74
<b>Totale Giroconti</b>	<b>18.184,74</b>
<b>Totale Fondi disponibili per il Progetto</b>	<b>34.453,18</b>
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI DI GESTIONE E SPESE BANCARIE (7.170	(6.441,47)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI DI GESTIONE E SPESE BANCARIE (6.630	(6.053,69)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI DI GESTIONE E SPESE BANCARIE (7.130	(6.458,33)
<b>Totale importi erogati al Progetto</b>	<b>(18.953,49)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>15.499,68</b>

Durante l'anno ha contribuito al Progetto anche il Programma di *Staff Matching* avviato nel 2014 con un'importante banca internazionale che prevede che per ogni donazione fatta da un suo dipendente in favore di ASC Onlus, vi sia un pari importo donato dalla banca stessa. Il contributo ricevuto nel 2019 ammonta a euro 246 ed è incluso tra le donazioni libere da non associati. Tra le donazioni libere da non associati sono inoltre incluse donazioni per euro 100 da parte di una associazione sportiva presso la quale la nostra consigliera Jane Hartley ha tenuto un incontro di divulgazione sulla nostra attività ed euro 450 raccolti dal Gruppo Missionario Parrocchiale San Francesco Saverio di Romano di Lombardia (BG).



La tabella evidenzia il giroconto di euro 2.000 rivenienti da *staff matching* dalla Fondazione internazionale che annualmente ci eroga tale donazione a fronte della partecipazione di un dipendente del gruppo alle nostre attività e quello di euro 18.185 da 5xMille. Complessivamente sono state erogate in favore della nostra organizzazione corrispondente Shade for Children NGO, che gestisce operativamente il progetto in loco, donazioni per euro 18.953 (euro 22.788 nel 2018) a copertura dei costi di gestione del Centro diurno. Come già detto a commento dei dati di bilancio, l'apparente diminuzione delle erogazioni per i costi di gestione del Centro Diurno è dovuta al fatto che l'usuale bonifico di fine anno è stato rinviato al 2020. Se l'erogazione fosse stata fatta a dicembre come negli anni precedenti, l'importo complessivo dei contributi al progetto gestione sarebbe stata di euro 25.871,15.

(euro 22.788 nel 2018) a copertura dei costi di gestione del Centro diurno. Come già detto a commento dei dati di bilancio, l'apparente diminuzione delle erogazioni per i costi di gestione del Centro Diurno è dovuta al fatto che l'usuale bonifico di fine anno è stato rinviato al 2020. Se l'erogazione fosse stata fatta a dicembre come negli anni precedenti, l'importo complessivo dei contributi al progetto gestione sarebbe stata di euro 25.871,15.

### Progetto Kep Investimenti

Nel corso del 2019 è proseguita la raccolta fondi per la costruzione delle nuove aule, necessarie ad ospitare le due classi che in questi ultimi due anni sono state collocate nella parte esterna del Centro.

Il progetto originariamente pensato, prevedeva lo sfruttamento dell'area già di proprietà, adiacente all'attuale costruzione e prevalentemente utilizzata per i giochi dei bambini. Era già stato fatto un progetto di costruzione su due piani con un possibile investimento di poco inferiore a euro 30.000. Successivamente, nella seconda parte del 2018, ci siamo concentrati sull'idea di ampliare la superficie disponibile con l'acquisto di un terreno adiacente e la possibile costruzione su un solo piano, giudicata più semplice dal punto di vista realizzativo, forse più economica e soprattutto più sicura essendo che la costruzione veniva realizzata su terreno riportato a riempimento di una risaia.

Sulla base di questo input il nostro responsabile di progetto in Cambogia ha avviato la trattativa con i proprietari dei terreni adiacenti, riaprendo in particolare la trattativa con un vicino che già due anni fa ci aveva offerto l'acquisto del suo terreno. Allora non avevamo ancora la necessità impellente di ampliare (i bambini andavano ancora a scuola in turni e quindi gli spazi a nostra disposizione erano ampiamente sufficienti).

Purtroppo, abbiamo dovuto scontare l'enorme crescita che i prezzi del mercato immobiliare hanno subito in Cambogia a seguito del continuo arrivo di acquirenti cinesi che ha fatto lievitare i prezzi sia dei materiali da costruzione che dei terreni e degli immobili. Ci siamo quindi trovati di fronte ad una richiesta di usd 30.000 per 1.200 mq di terreno, poi negoziata a usd 24.000. Solo grazie all'intervento di una nostra amica cambogiana e sostenitrice del Progetto, che ha condiviso l'acquisto, siamo riusciti a opzionare il terreno nel mese di dicembre 2018 per 600 mq a usd 12.000 e a perfezionare l'acquisto nel mese di gennaio del 2019.

L'area acquistata è ampiamente sufficiente per i nostri scopi di ampliamento e ci permetterà di avere una strada carraia che accederà alla proprietà del Centro. Il terreno adiacente, di proprietà della nostra sostenitrice, al momento è lasciato a disposizione del Centro per coltivare ortaggi e ci è già stata indicata la volontà di donare al Centro il terreno necessario alla realizzazione della strada di accesso.

Nel corso del 2019 l'attività si è concentrata sulla sistemazione del terreno e sulla realizzazione della recinzione dell'area.



All'inizio di febbraio 2020 è stata avviata la costruzione vera e propria dell'edificio che ospiterà 4 nuove aule per i nostri bambini. L'edificio, se i programmi verranno rispettati, dovrebbe essere pronto e fruibile entro il mese di maggio o giugno prossimi. Il preventivo di costo per la

realizzazione della costruzione è di circa usd 33.000, corrispondenti ai cambi di budget (eur/usd pari a 1,05) a euro 31.429.



All'inizio del 2019 il saldo disponibile per il Progetto Kep Investimenti era di euro 560. Durante la prima parte dell'anno è stata sollecitata tra tutti i sostenitori una raccolta fondi specificamente dedicata al progetto di costruzione. Nel corso dell'esercizio diversi eventi di raccolta fondi sono stati canalizzati sul Progetto. La raccolta da Associati è stata di euro 398 (euro 1.270 nel 2018) mentre quella da non Associati è stata di euro 6.309 (euro 8.233 nel 2018). I fondi raccolti con eventi paralleli sono stati di euro 1.227 (euro 567 nel 2018). La tabella che segue illustra i dati principali ed evidenzia una disponibilità complessiva a fine 2019 di euro 7.056. La somma è stata interamente destinata, integrata da fondi rivenienti dall'Attività Tipica, per il bonifico a Shade For Children NGO di euro 10.052 (usd 11.000) per l'avvio della costruzione.

Donazioni per Progetto Kep Investimenti	Euro
<b>Disponibilità iniziali Progetto Kep Investimenti</b>	<b>559,59</b>
<b>Totale Raccolta Fondi per Progetto Kep Investimenti da Associati</b>	<b>398,00</b>
<b>Totale Raccolta Fondi per Progetto Kep Investimenti da non Associati</b>	<b>6.308,96</b>
<b>Totale Lordo Raccolta Fondi per Progetto Kep Investimenti</b>	<b>6.706,96</b>
<b>Totale saldo lordo disponibile</b>	<b>7.266,55</b>
<b>Totale giroconti</b>	<b>1.226,77</b>
<b>Totale disponibile per Progetto Kep Investimenti post giroconti</b>	<b>8.493,31</b>
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA INVESTIMENTI (1.600 USD)	(1.437,43)
<b>Totale importi erogati al Progetto</b>	<b>(1.437,43)</b>
<b>Saldo Finale post bonifico donazioni</b>	<b>7.055,89</b>

La raccolta fondi da Associati per euro 398 è suddivisa come segue:

- euro 302 da donazioni libere;
- euro 96 da raccolta nel periodo natalizio per la campagna calendari 2020;

I fondi raccolti da non Associati sono suddivisi come segue:

- euro 64 raccolta da cassette;
- euro 1.090 da un donatore israeliano;
- euro 740 da raccolta con i calendari 2019 e 2020;
- euro 600 da donazione di una coppia di amici che ha devoluto parte dei regali di nozze;
- euro 670 da donazione di un'amica che ha devoluto i regali del suo compleanno;
- euro 660 da una donazione ricevuta da una raccolta fondi aziendale;
- euro 2.485 da donazioni nell'ambito della campagna di raccolta specifica per il progetto.

I fondi allocati nei giroconti provengono per euro 1.026 dai proventi dell'evento Io Disegno per la Cambogia e per euro 200 da donazioni di un donatore SAD che è uscito dal Progetto lasciando tale somma a disposizione.

### Progetto Kep Sostegni a Distanza (SAD)

In parallelo al Progetto del Centro Diurno, è stato ulteriormente ampliato il Progetto SAD.

Attualmente sono in essere 125 sostegni a distanza. Nei mesi di gennaio e febbraio 2020 c'è stato turnover dei SAD con uscita di 7 ragazzi (6 della scuola secondaria e 1 della scuola primaria) dal Programma, in 4 casi con allocazione degli sponsor su altri bimbi, in generale più piccoli. In 3 casi lo sponsor ha dovuto chiudere il proprio impegno SAD. Nel frattempo, sono stati avviati due nuovi SAD con nuovi sponsor.

Dei 125 bambini in SAD 46 frequentano la scuola primaria e 4 sono in pre-school e quindi sono presenti quotidianamente al nostro Centro; 39 ragazzi/e frequentano la scuola secondaria, 35 la high school e 1 frequenta un corso di istruzione tecnica-vocational training, partecipando quindi alle nostre attività in particolari occasioni, alla sera e nel weekend, e in occasione delle distribuzioni periodiche di materiali.

Qui di seguito i numeri relativi al Progetto SAD.

Donazioni SAD Progetto Kep	Euro
Disponibilità iniziali SAD Progetto Kep	11.306,70
Totale Donazioni da Associati per SAD	3.420,00
Totale Donazioni da Associati per Regali Individuali SAD	435,00
Totale Donazioni da Associati per Programma SAD	3.855,00
Totale Donazioni da non Associati per SAD	25.540,00
Totale Donazioni da non Associati per Regali Individuali SAD	3.169,49
Totale Donazioni da non Associati per Programma SAD	28.709,49
<b>Totale Donazioni SAD Progetto Kep</b>	<b>32.564,49</b>
<b>Totale Fondi disponibili SAD Progetto Kep</b>	<b>43.871,19</b>
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD (7.740+140-540 USD)	(6.594,20)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD (7.420+20-268-3 USD)	(6.545,84)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD (7.500+60 USD)	(6.847,83)
<b>Totale Erogazione Donazioni per SAD Progetto KEP</b>	<b>(19.987,86)</b>
GIROCONTO CREDITI V/SHADE FOR CHILDREN A EROGAZIONI A PROGETTO KEP SAD X KEP-173 MON MARINA - KEP-177 CHHORN CHENDA PAG. DIRETTAMENTE DALLO SPONSOR A SHADE FOR CHILDREN IL 29.3.2019	(480,00)
GIROCONTO CREDITI V/SHADE FOR CHILDREN A EROGAZIONI A PROGETTO KEP SAD X KEP-178 LANN MEY MEY PAG. DIRETTAMENTE DALLO SPONSOR A SHADE FOR CHILDREN IL 3.5.2019	(240,00)
<b>Totale Erogazione Donazioni per SAD Progetto KEP fatte in loco</b>	<b>(720,00)</b>
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD REGALI (2.460 USD)	(2.210,04)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD REGALI (427 USD)	(389,88)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD REGALI (250 USD)	(226,45)
<b>Totale Erogazione Donazioni per SAD Progetto KEP Regali individuali</b>	<b>(2.826,38)</b>
<b>Totale Erogazioni donazioni SAD Progetto Kep</b>	<b>(23.534,24)</b>
<b>Saldo Finale post erogazione donazioni</b>	<b>20.336,95</b>
<b>Giroconti a Progetto Kep Investimenti</b>	<b>(200,00)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>20.136,95</b>

Il programma SAD aveva disponibilità iniziali di euro 11.307 e nel 2019 ha raccolto complessivamente euro 32.564 (euro 29.014 nel 2018). Le erogazioni complessive a Shade for Children NGO per il Programma SAD sono state pari a euro 23.534 pari a usd 26.014 (nel 2018

euro 26.123 pari a usd 30.250). L'importo 2019 non comprende, al contrario di quello del 2018, l'importo necessario alla copertura del primo trimestre 2020 (versato a Shade for Children NGO con bonifico in data 4.2.2020). Se si considera quanto versato nel 2020, per avere un dato omogeneo con quello 2018, l'importo delle erogazioni in favore del Progetto SAD sarebbe pari a euro 31.220 pari a usd 34.424. L'importo include quanto donato dai sostenitori nel corso dell'anno per regali individuali ai bambini supportati, per complessivi euro 3.676 (euro 1.888 nel 2018). L'importo residuo di euro 20.137 è stato riportato nel nuovo esercizio e riguarda le quote del Programma Sostegni a Distanza non ancora erogate a fine 2019 e che danno copertura al Programma stesso fino alla rispettiva scadenza.

I Sostegni a Distanza sono stati attivati di volta in volta andando a dare priorità alle situazioni più critiche e di conseguenza a più alto il rischio di abbandono scolastico.

L'idea che sta alla base dell'avvio del Sostegno a Distanza è sempre quella di instaurare un rapporto di lunga durata tra i nostri sponsor e i loro bambini, che consenta di aiutarli innanzitutto a completare il ciclo scolastico di base (fatto in Cambogia di 6 anni di scuola primaria, 3 anni di scuola secondaria e 3 anni di scuola superiore). Successivamente, laddove ne ricorrono le condizioni e vi sia la volontà dello sponsor di proseguire, si potrà procedere a supportare lo studio universitario o in istituti di avvio al lavoro (Vocational Training). Al momento i nostri bimbi sono ancora prevalentemente concentrati nella fascia di frequenza scolastica che va dalla scuola primaria (46 bambini/e) a quella secondaria (39 bambini/e). Facciamo riferimento alla fascia di frequenza scolastica, piuttosto che all'età, perché molto spesso l'età è un elemento relativo, in quanto questi bambini, particolarmente nelle aree rurali come quella in cui operiamo, arrivano tardi nel sistema scolastico e pertanto sono anche sensibilmente più "grandi" di età rispetto alla classe di inserimento nella scuola. Al momento dei 35 ragazzi e ragazze che frequentano la high school ce ne sono 3 che frequentano l'ultimo anno, per i quali si porrà il tema della prosecuzione o meno del SAD in relazione al fatto che proseguano gli studi e che possano rimanere nelle vicinanze del villaggio. Rimane comunque confermato che il gruppo di questa fascia è quello a più alto rischio di abbandono scolastico, in quanto i ragazzi stanno raggiungendo un'età che porta spesso le famiglie, in caso di bisogno, a spingere i ragazzi verso il lavoro, quando non sono direttamente i ragazzi che per senso di necessità di aiuto alla famiglia o per desiderio di maggiore indipendenza economica e di non pesare sulla famiglia, preferiscono abbandonare gli studi e iniziare un'attività lavorativa remunerata.

Con le risorse rivenienti dal Sostegno a Distanza si provvede durante l'anno a fornire ai bimbi inclusi nel progetto materiale scolastico (libri e uniformi), materiale per l'igiene personale, supporto alimentare integrativo a quello effettuato con l'attività del Centro, nonché attività educative integrative. Il SAD è un aiuto anche per la famiglia che vede in questo modo coperte una serie di piccole esigenze connesse alla scuola, che tuttavia molto spesso pesano oltremodo sul budget familiare e a volte sono causa della decisione di fare abbandonare la scuola ai bambini.

### Progetto "Viaggi solidali"

Alla fine del 2017 è partita la collaborazione con l'agenzia di viaggi solidali Viaggi e Miraggi.

Viaggi e Miraggi costruisce pacchetti viaggio personalizzati per gruppi limitati di turisti appassionati di viaggi solidali, sia da un punto di vista sociale che ambientale.

Anche a gennaio 2019, così come avvenuto a gennaio 2018, il nostro Centro è stato visitato da un gruppo di turisti di Viaggi e Miraggi. Proprio con riferimento a questa visita Viaggi e Miraggi ci ha riconosciuto ai primi di febbraio 2019 una donazione di euro 150.



Il feedback dal gruppo di viaggiatori, come già avvenuto in occasione della precedente visita, è stato molto positivo. Nel corso del 2020 contiamo di sviluppare ulteriormente il legame con Viaggi e Miraggi anche se l'attuale crisi del Coronavirus sicuramente rende difficile fare previsioni su altri viaggi nel corso dell'anno.

#### Progetto “Sostegno Famiglie Italiane”

Anche nel 2019, è proseguito il Progetto dedicato al sostegno di due famiglie italiane sul territorio di Mariano Comense, in collaborazione con i Servizi Sociali del Comune.

Le risorse residuanti dallo stanziamento fatto nel 2017 hanno coperto buona parte delle esigenze manifestate dalle due famiglie. L'integrazione necessaria alla copertura integrale delle donazioni effettuate è stata di euro 228 riveniente dai fondi dell'Attività Tipica.

La tabella seguente riassume i numeri del Progetto.

Raccolta Fondi Progetto Sostegno Famiglie Italiane	Euro
Disponibilità iniziali Progetto Sostegno Famiglie Italiane	0,00
Donazioni Da Associati	0,00
Donazioni da Terzi non Associati	500,00
<b>Totale Raccolta Fondi Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>500,00</b>
<b>Totale saldo lordo disponibile</b>	<b>500,00</b>
<b>Totale giroconti al Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>115,00</b>
<b>Totale disponibile post giroconti</b>	<b>615,00</b>
DONAZIONE PROGETTO SOSTEGNO FAMIGLIE ITALIANE PAG. CON BONIFICO CORSO DANZA FIGLIA 1 FAMIGLIA 1	(115,00)
<b>Totale donazioni erogate Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>(115,00)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>500,00</b>

A febbraio 2019 sono state coperte le spese per un corso di danza di una delle ragazze della famiglia 1, trasferendo i fondi necessari dall'Attività Tipica. Tra marzo e i primi di maggio abbiamo partecipato all'iniziativa Iperal "La spesa che fa bene" per il sociale, alla quale la nostra associazione è stata ammessa per la prima volta, proprio con focus al Progetto Famiglie Italiane. Iperal, nel corso del mese di luglio, ci ha destinato una donazione di euro 500,00 che a fine anno erano ancora tutti a disposizione e che verranno utilizzati per il Progetto nel corso del 2020.

### Progetto “Un Giorno in Dono”

Nel periodo aprile-giugno 2019 abbiamo partecipato al Progetto “Un Giorno in Dono” di UBI Banca. Il progetto prevede che dipendenti UBI donino giornate di ferie alla presenza sul campo con organizzazioni no profit a fronte di ognuna delle quali la banca eroga un contributo di euro 100.

Il Progetto è stato dedicato alla distribuzione dei materiali scolastici raccolti con l'iniziativa “Una Mano per la Scuola” 2018 a una dozzina di enti destinatari, nell'arco di 8 giornate. È stata inoltre realizzata una giornata con le scuole di Mariano Comense e con il campione del mondo di gare per aquiloni, Edo Borghetti, che ha tenuto lezione sulla costruzione e sulla metodologia di volo degli aquiloni. Alle attività hanno partecipato tre volontari UBI.

### Sito internet e profilo Facebook

È proseguito l'arricchimento dei contenuti del sito, strumento di comunicazione fondamentale, in abbinamento con la nostra pagina Facebook. Il sito e Facebook sono stati utilizzati per dare eco alle missioni in Cambogia, con la pubblicazione di resoconti e fotografie sull'attività svolta.

La nostra comunicazione sui social media è stata portata avanti anche sulla pagina Photo for Charity, lanciata dalla nostra Associazione ormai da cinque anni e dedicata alle pubblicazioni di foto del pattinaggio in linea su rotelle, specialità corsa, con l'obiettivo di raccogliere donazioni dai tifosi del mondo del pattinaggio.

Sul sito già da tempo è stata inserita anche la possibilità di donare online con Carta di Credito o Pay Pal. Dagli inizi del 2016 abbiamo provveduto ad attivare l'indirizzo internet [www.asmileforcambodiaonlus.com](http://www.asmileforcambodiaonlus.com).

### Presenza sulla stampa locale e sui media tradizionali

Durante l'anno 2019 il nostro profilo sulla stampa locale e sui media è stato dedicato alle missioni in Cambogia e al nostro evento Io Disegno per la Cambogia, con diversi articoli apparsi sulla stampa locale e a livello provinciale in relazione ai vari progetti.

Proseguono inoltre i contatti con una DJ di un'importante radio a livello interregionale (Radio Lombardia) che ha sempre dato eco alle nostre iniziative ogni volta che l'abbiamo coinvolta nella comunicazione e anche quest'anno ci ha consentito di realizzare un'intervista per il nostro evento Io Disegno per la Cambogia.

Nel 2020 dovrà proseguire lo sforzo per fare conoscere la nostra missione e mantenere aggiornati i nostri sostenitori sull'andamento del Progetto di costruzione del nuovo edificio. Sarà necessario mettere in atto una politica di comunicazione che faccia leva su tutti gli strumenti di comunicazione (Facebook, sito internet, stampa locale, contatti nei media) al fine di cogliere tutte le possibili alternative di *funding* necessarie alla sua realizzazione.

### Collaborazione con altre Associazioni e aziende

È proseguita la collaborazione con il Gruppo della ristorazione Ethos, a mezzo delle tessere di convenzione, distribuite ad associati e amici, che utilizzate ogni volta al pagamento del conto nei ristoranti del Gruppo (uno a Mariano Comense, due a Milano, uno a Casatenovo e uno ad Agrate Brianza), consentono di accumulare un bonus di donazione pari a circa il 10% del valore dello scontrino.

Anche nel 2019, come già detto, abbiamo lavorato con il Gruppo UBI con il programma “Un Giorno in Dono”, che ci ha permesso di raccogliere euro 300. La collaborazione è formalmente attiva anche per il 2020, con la firma della Convenzione annuale già realizzata, ma l’organizzazione ci ha già comunicato che a causa dell’attuale crisi del Coronavirus, l’iniziativa Un Giorno in Dono è stata cancellata.

Dal mese di febbraio 2017 siamo iscritti all’Istituto Italiano Donazione che ci ha concesso l’uso del logo Organizzazione Selezionata da IID, dopo la verifica dei criteri di gestione amministrativa e di trasparenza adottati dalla nostra associazione. L’Istituto organizza eventi (come Una Mano per la Scuola) e cura la formazione degli operatori del mondo no profit con eventi organizzati ad hoc sui temi di maggiore attualità. Particolare rilevanza assumono le iniziative di formazione che l’Istituto organizza, con particolare riguardo all’entrata in vigore della nuova normativa per il Terzo Settore che a regime porterà rilevanti cambiamenti. Il passaggio più importante della vita delle associazioni quest’anno è rappresentato dall’approvazione di un nuovo testo di statuto in linea con la nuova normativa che regolamentera a breve ogni Ente del Terzo Settore (ETS). Il lavoro di adeguamento è stato portato avanti con un esperto della materia, conosciuto proprio attraverso l’Istituto Italiano Donazione. Secondo le ultime disposizioni normative la data ultima per l’approvazione del nuovo testo di statuto in assemblea ordinaria e comunque con le agevolazioni di legge è prevista per il 31.10.2020.

### **Fonti di finanziamento**

Per realizzare gli interventi necessari per raggiungere gli obiettivi prefissati, l’Associazione si è quindi dotata di fonti di finanziamento così articolate:

- incasso di n. 18 quote associative (n. 17 di competenza 2019 oltre a n. 1 di competenza 2020) per euro 540,00 (n. 19 quote associative per euro 570,00 nel 2018);
- contributi degli associati e di terzi a sostegno generico per euro 29.406,10 (euro 27.281,72 nel 2018);
- contributi per il pranzo sociale per euro 1.433,00 (euro 1.293,00 nel 2018);
- contributi di associati e terzi su progetti di raccolta fondi di euro 50.562,87 (euro 57.147,54 nel 2018);
- entrate per proventi finanziari di euro 72,67 (euro 48,57 nel 2018).

Esponiamo di seguito la tabella dei flussi di cassa (dati in euro):

	2019	2018
Quote associative	540,00	570,00
Contributi generici a sostegno Associazione	29.406,10	27.281,72
Versamenti per pranzo sociale	1.433,00	1.293,00
<b>Totale Entrate Attività Tipica</b>	<b>31.379,10</b>	<b>29.144,72</b>
Acquisti	(3.947,69)	(3.128,30)
Servizi	(1.772,08)	(2.706,57)
Oneri diversi di gestione	0,00	0,00
<b>Totale Uscite Attività Tipica</b>	<b>(5.719,77)</b>	<b>(5.834,87)</b>
<b>Cash flow Attività Tipica</b>	<b>25.659,33</b>	<b>23.309,85</b>
Contributi su progetti di raccolta fondi	50.562,87	57.147,54
<b>Totale Entrate da Raccolta Fondi</b>	<b>50.562,87</b>	<b>57.147,54</b>
Uscite per Spese Raccolta fondi	(2.547,42)	(3.561,33)
Donazioni per progetti	(49.847,57)	(66.688,22)
<b>Totale Uscite su Raccolte Fondi</b>	<b>(52.394,99)</b>	<b>(70.249,55)</b>
<b>Cash flow da Raccolta Fondi</b>	<b>(1.832,12)</b>	<b>(13.102,01)</b>
Entrate da attività accessoria	0,00	0,00
Uscite attività accessoria	0,00	0,00
<b>Cash flow da Attività Accessoria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Entrate per proventi finanziari	72,67	48,57
Uscite per oneri finanziari	(396,57)	(277,96)
<b>Cash flow da Gestione Finanziaria</b>	<b>(323,90)</b>	<b>(229,39)</b>
Entrate da partite straordinarie	0,00	0,00
Uscite da partite straordinarie	(40,00)	0,00
<b>Cash flow da Partite Straordinarie</b>	<b>(40,00)</b>	<b>0,00</b>
Uscite per invest. in immob. Immateriali	0,00	0,00
Uscite per invest. in immob. Materiali	0,00	0,00
<b>Cash Flow per Investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Cash flow dell'esercizio</b>	<b>23.463,31</b>	<b>9.978,45</b>
Disponibilità liquide ad inizio periodo	53.682,34	43.703,89
Cash flow dell'esercizio	23.463,31	9.978,45
Disponibilità liquide a fine periodo	77.145,65	53.682,34
di cui cassa	358,48	336,51
di cui cassa USD	0,00	0,00
di cui cassa (USD) c/o Shade for Children	102,38	1.463,16
di cui debiti v/Shade for Children	0,00	0,00
di cui conto Pay Pal	646,45	2.179,95
di cui c/c bancario	76.038,34	49.702,72

Le somme totali incassate dall'Associazione ammontano quindi a euro 82.014,84 (euro 86.340,83 nel 2018). Il totale delle uscite ammonta a euro 58.511,33 (euro 76.362,38 nel 2018), come

dettagliatamente esposto in tabella, di cui euro 49.847,57 per donazioni a sostegno di progetti (euro 66.688,22 nel 2018). La contrapposizione di tali entrate ed uscite di cassa lascia, al 31 dicembre 2019, una disponibilità liquida positiva per euro 77.145,65 (euro 76.038,34 in c/c, euro 646,45 sul conto Pay Pal, euro 102,38 di crediti per disponibilità c/o Shade for Children ed euro 358,48 cassa contanti), determinata dal saldo iniziale di euro 53.682,34 e dal cash flow dell'esercizio, positivo per euro 23.463,31 (euro 9.978,45 nel 2017). In termini omogenei, se il bonifico effettuato a Shade for Children NGO in data 4.2.2020 (dell'importo di euro 26.329,65) fosse stato effettuato come usuale prima della fine dell'anno, il cash flow dell'esercizio sarebbe stato negativo per euro 2.866,34.

## **Assetto istituzionale**

L'assetto istituzionale dell'Associazione prevede:

- Assemblea degli Associati, a fine 2019 composta di 20 membri; 4 soci fondatori e 16 associati a seguito di richiesta approvata dal Consiglio Direttivo (situazione invariata rispetto al 2018). Nel corso del 2019 non si sono verificate uscite di associati o entrate di nuovi associati. Nel 2019, successivamente all'assemblea dei soci del 3 marzo che ha approvato il bilancio 2018, non è stato necessario convocare ulteriori riunioni. Gli associati sono stati periodicamente informati delle iniziative in corso mediante newsletter, comunicazioni e-mail, pubblicazioni di informative sul sito internet e sulla pagina Facebook o con i contatti diretti con i componenti del Consiglio Direttivo.
- Consiglio Direttivo, composto di quattro membri come sotto identificati;  
Presidente del Consiglio direttivo, nella persona di Franco Farao;  
Segretario, nella persona di Cristina Pelliccia.  
Tesoriere, nella persona di Paolo Canicchio.  
Consigliere, nella persona di Pamela Jane Hartley.

Nel corso del 2019 il Consiglio Direttivo si è riunito nelle seguenti date per le opportune delibere sociali e in merito ai progetti posti in essere: 18 febbraio 2019 per l'approvazione del consuntivo 2018 e del budget 2019 del Progetto Kep, per l'approvazione della bozza di bilancio consuntivo 2018 e del Rendiconto Gestionale preventivo 2019. Il Consiglio si è riunito inoltre in data 25 gennaio 2019 per l'approvazione del budget 2020 del Progetto Kep e in data 2 maggio 2020 per l'approvazione della bozza di bilancio consuntivo 2019 e del Rendiconto Gestionale preventivo 2020 che vengono sottoposti alla vostra approvazione.

## **Assetto organizzativo-gestionale**

L'Associazione non ha dipendenti e si avvale, per tutte le attività operative e gestionali, dell'opera volontaria e gratuita degli associati e sostenitori, secondo le rispettive disponibilità.

I componenti del Consiglio Direttivo sono impegnati in prima persona nella promozione e nella tenuta delle relazioni con supporter, potenziali nuovi associati, istituzioni e sponsor per gli eventi sia di carattere divulgativo degli scopi dell'Associazione che destinati alle raccolte fondi. L'attività propositiva sulle iniziative da sviluppare è meno incentrata che in passato sulla figura del

Presidente, che trova supporto e confronto continuo con gli altri componenti del Consiglio Direttivo, sia in sede formale di Consiglio che, ancora di più nei contatti informali tenuti in via continuativa, in particolare con il Consigliere Pamela Jane Hartley, Responsabile Eventi dell'Associazione.

Attorno all'Associazione si è inoltre creata una rete di rapporti con persone che hanno collaborato alla realizzazione delle attività e che ci auguriamo di poter coinvolgere in modo stabile facendoli divenire nostri associati a tutti gli effetti.

L'attività amministrativa è affidata ad uno studio professionale, lo studio del dott. Fabrizio Rocca, che si è prestato a supportarci a titolo gratuito. Il dott. Rocca lavora a stretto contatto con il Presidente e sotto il controllo del Tesoriere dott. Paolo Canicchio. Per quanto concerne l'attività di revisione dello statuto ci stiamo avvalendo della consulenza del dott. Paolo Pesticcio di Milano.

Il Presidente e la Responsabile Eventi Pamela Jane Hartley tengono i rapporti con l'Amministrazione Comunale e gli uffici del Comune di Mariano, nonché con i soggetti beneficiari (es. Shade for Children o le famiglie sostenute).

Al segretario Cristina Pelliccia, oltre che il compito di tenere i contatti con altre istituzioni, è stato affidato il compito di esplorare la possibilità di collaborazioni con altri enti no profit ed entità di supporto al mondo del no profit.

Al Tesoriere Paolo Canicchio è stata parimenti attribuita anche la funzione di relazioni per lo sviluppo dell'Associazione, mediante contatti qualificati con operatori interessati e interessabili al sostegno del nostro progetto, proseguendo la proficua opera già avviata negli scorsi esercizi.

Il Presidente è assistito in via continuativa nel Progetto SAD dal consigliere Pamela Jane Hartley.

## Conclusioni

Riteniamo che, alla luce dei risultati illustrati, si possa dire che ancora una volta con l'impegno di tutti, associati e amici che ci hanno sostenuto, anche nel 2019 siamo riusciti a raggiungere risultati di notevole rilevanza. La spinta è per un continuo miglioramento della nostra iniziativa e dell'efficacia e affidabilità degli interventi di sostegno che la nostra Associazione è chiamata a organizzare in favore dei destinatari della nostra *mission*. Valutiamo con preoccupazione il calo delle donazioni al Progetto Kep e le sempre maggiori difficoltà di organizzazione degli eventi.

L'anno 2020 si prospetta molto impegnativo per il raggiungimento degli obiettivi che ci siamo posti, pur con estremo realismo. La situazione attuale, con la crisi Coronavirus in atto, rende veramente difficile la nostra attività di *fundraising* e pone seri interrogativi su quali saranno i tempi di ripresa di una attività "normale". In particolare, la necessità di fare raccolta fondi per la realizzazione del nuovo edificio a Kep, ci pone obiettivi veramente sfidanti, che ci impongono un continuo rinnovo del messaggio di cui siamo portatori e l'ampliamento della platea di potenziali sostenitori alla quale tale messaggio deve essere trasmesso. Nel 2020 visti gli impegni connessi ai progetti, in particolare quello di Kep, sarà necessario perseguire azioni di comunicazione e di *fundraising* ampie e per noi innovative, che consentano di coinvolgere nuovi sostenitori, con un focus sui sostenitori corporate e del mondo della finanza.

Rimane poi sempre aperta la sfida del miglioramento qualitativo della nostra attività e, per quanto riguarda in particolare il Progetto Kep, del passaggio da una logica di supporto/assistenziale,

sempre più ad una logica di messa a disposizione di strumenti che consentano ai nostri destinatari di fare leva sul nostro aiuto per essere promotori e protagonisti della propria emancipazione dalle condizioni di povertà in cui si trovano. Passaggio sicuramente non banale che richiede energie e capacità motivazionali, professionali, comunicative che vanno ben al di là del semplice supporto economico. Peraltro rileviamo, dopo i primi segnali registrati nel 2018, come prosegua il flusso di donazioni locali a livello significativo, cosa che ovviamente ci conforta e ci fa ben sperare per un supporto nella realizzazione del nuovo edificio.

La presente relazione viene sottoscritta dal Presidente e da tutti i componenti del Consiglio Direttivo. Per quanto riguarda il Tesoriere e il Segretario, la presente relazione integra le informazioni richieste a livello statutario dalla loro relazione congiunta, che pertanto non viene presentata come documento separato dal presente.

**Il Presidente del Consiglio Direttivo**

**Franco Farao**

---

**Il Segretario**

**Cristina Pelliccia**

---

**Il Tesoriere**

**Paolo Canicchio**

---

**Il Consigliere**

**Pamela Jane Hartley**

---