

**ASSOCIAZIONE A SMILE FOR CAMBODIA ONLUS**  
**in breve anche ASC ONLUS**  
**C.F. 03334780131**

**Sede in VIA PIO X N. 35**  
**22066 MARIANO COMENSE (CO)**

**Relazione di Missione 2020**



## **RELAZIONE DI MISSIONE**

### **Premessa**

La presente relazione costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2020 e ha la funzione di integrare gli altri documenti di bilancio per garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'organizzazione e sui risultati ottenuti, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale.

### **Adeguamento dello Statuto**

Evento particolarmente importante per la vita associativa, è stato nel 2020, l'adeguamento dello statuto alla normativa ETS dettata dal Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117 e successive integrazioni.

Lo Statuto, redatto con la consulenza del dott. Paolo Pesticcio, esperto di no profit, è stato approvato dall'assemblea straordinaria degli associati il 24 maggio 2020 e depositato presso la Direzione Regionale delle Entrate con istanza telematica in data 27 maggio 2020.

L'entrata in vigore del nuovo Statuto è sospensivamente condizionata all'iscrizione della nostra associazione al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) nella sezione relativa all'attività di beneficenza. L'avvio del RUNTS è atteso nel corso del corrente anno.

### **Obiettivi di solidarietà sociale dell'Associazione**

L'Associazione persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale in Italia e all'Estero, con particolare riferimento alla Cambogia e ai Paesi dell'Asia.

L'Associazione persegue le anzidette finalità mediante lo svolgimento di attività nei settori della beneficenza diretta e indiretta.

### **Interventi realizzati o da realizzare per raggiungere gli obiettivi**

Per il raggiungimento di questi obiettivi, l'Associazione ha come attività tipica quella di promuovere, organizzare e gestire attività destinate alla devoluzione di denaro e beni materiali a soggetti svantaggiati dal punto di vista economico e sociale o ad altri enti ubicati in Italia e/o all'Estero che svolgono la loro attività nei confronti dei medesimi soggetti svantaggiati.

Durante l'esercizio 2020 l'attività è stata in prevalenza dedicata allo sviluppo del Progetto Kep.

È proseguito l'invio di nostri associati a svolgere periodi di volontariato in Cambogia.

Nel 2020 l'Associazione ha in essere anche un progetto i cui beneficiari sono localizzati in Italia. In collaborazione con i Servizi Sociali del Comune di Mariano Comense viene fatto il sostegno di famiglie in difficoltà, che vivono sul territorio del Comune.

La nostra Associazione è da ormai diversi anni nell'ambito delle associazioni monitorate da Istituto Italiano Donazione, fatto che ci consente di affiancare al nostro logo la denominazione

“Organizzazione selezionata da Istituto Italiano Donazione”, ad ulteriore garanzia dei nostri donatori.

Quest’anno è stato caratterizzato dall’emergenza Covid, che ha bloccato gran parte delle iniziative di raccolta fondi e la possibilità di sviluppare progetti in collaborazione con altre associazioni, con un forte rallentamento anche delle collaborazioni con aziende private.

Le attività operative e progettuali svolte dall’Associazione nel 2020 sono indicate di seguito, unitamente alle iniziative di *fundraising* che è stato possibile organizzare durante l’anno.

#### Eventi a supporto dell’Attività Tipica 2020.

Nel corso dell’anno, nell’ambito della raccolta di donazioni indirizzate a sostenere la generale attività dell’Associazione, si sono sviluppate iniziative di raccolta fondi, con successiva allocazione delle risorse a supporto dei progetti. Qui di seguito una breve descrizione delle attività svolte e la rendicontazione di quanto raccolto.

#### - Raccolte Fondi a supporto generale dell’attività dell’Associazione.

La tabella qui sotto evidenzia i fondi raccolti nel 2020 senza destinazione, da parte del donatore, ad uno specifico progetto. La gran parte delle donazioni in entrata sono rappresentate dai fondi per il 5 per mille 2018 e 2019, pervenuti per un totale di euro 26.067 nell’anno.

<b>Incassi da Proventi attività tipica a supporto di A Smile for Cambodia Onlus</b>	<b>Saldi</b>
<b>SALDO INIZIALE AL 01/01/2020</b>	<b>33.823,58</b>
<b>Totale incassi Lordi ASC Onlus 2020</b>	<b>28.993,38</b>
<b>Saldo Lordo 2020</b>	<b>62.816,96</b>
<b>Totale Uscite ASC Onlus 2020</b>	<b>(2.812,04)</b>
<b>Totale incassi Netti ASC Onlus 2020</b>	<b>26.181,34</b>
<b>Saldo netto disponibile 2020</b>	<b>60.004,92</b>
<b>Totale giroconti a Progetti</b>	<b>(47.258,47)</b>
<b>Saldo netto 2020 post giroconti</b>	<b>12.746,45</b>

Le uscite accolgono tutti i pagamenti effettuati per costi e servizi di carattere generale per il funzionamento dell’Associazione quali i costi per la revisione dello statuto (euro 1.269), per l’assicurazione (euro 360), per la stampa dei calendari 2021 utilizzati per attività promozionali e omaggi (euro 175), per materiale promozionale fotografico (euro 232), spese postali, bancarie e per l’incasso delle donazioni (es. addebiti Pay Pal), spese per adesione ad associazioni e servizi (Istituto Italiano Donazione, Wishraiser, sito internet ecc.).

Il totale dei fondi assegnati per la copertura delle esigenze di progetto ammonta a euro 47.258, di cui euro 17.413 allocati al Progetto Kep Investimenti ed euro 29.845 allocati al Progetto Kep Gestione.

L’impegno sui progetti, significativamente più alto della raccolta netta dell’anno, porta quindi il saldo disponibile da euro 33.824 di inizio anno a euro 12.746 a fine anno.

- Progetto “Pasqua Solidale”.

Nei mesi di marzo e aprile, in occasione della Pasqua, è stato ripetuto il Progetto “Pasqua Solidale”, in collaborazione con la Pasticceria Marelli di Mariano Comense, con la raccolta di donazioni per il Progetto Kep Investimenti mediante la distribuzione di colombe pasquali.

La raccolta fondi è stata significativamente inferiore rispetto a quanto raccolto nel 2019 (euro 3.095), in quanto l’iniziativa è stata portata avanti in emergenza, nel periodo del primo lockdown Covid, limitando le possibilità di coinvolgimento dei nostri usuali sostenitori per le evidenti difficoltà di consegna colombe.

La tabella che segue illustra il totale delle donazioni raccolte per euro 872, che a fronte di costi per euro 392 hanno lasciato una contribuzione netta di euro 480.

<b>Raccolta Fondi Progetto Pasqua Solidale 2020 per Progetto Kep Investimenti</b>	<b>Euro</b>
Donazioni da Associati Progetto Pasqua Solidale 2020	480,00
Donazione da terzi non Associati Progetto Pasqua Solidale 2020	392,00
<b>Totale Raccolta Fondi Progetto Pasqua Solidale 2020</b>	<b>872,00</b>
<b>Costi direttamente relativi all'evento</b>	<b>(391,76)</b>
<b>Totale Netto Disponibile</b>	<b>480,24</b>
<b>GIROCONTO DA PROGETTO PASQUA SOLIDALE 2020 A PROGETTO KEP INVESTIMENTI</b>	<b>(480,24)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>0,00</b>

- Progetto “Natale Solidale”.

Nel mese di dicembre, in occasione delle festività natalizie, è stato ripetuto anche il Progetto “Natale Solidale”, sempre in collaborazione con la Pasticceria Marelli di Mariano Comense, con la raccolta di donazioni mediante la distribuzione di panettoni e pandori.

La tabella che segue illustra quanto raccolto al 31 dicembre 2020.

<b>Raccolta Fondi Progetto Natale Solidale 2020</b>	<b>Euro</b>
Donazioni da Associati Progetto Natale Solidale 2020	1.317,00
Donazione da terzi non Associati Progetto Natale Solidale 2020	3.237,00
<b>Totale Raccolta Fondi Progetto Natale Solidale 2020</b>	<b>4.554,00</b>
<b>Costi direttamente relativi all'evento</b>	<b>(2.137,86)</b>
<b>Totale Netto Disponibile</b>	<b>2.416,14</b>
<b>GIROCONTO DA PROGETTO NATALE SOLIDALE 2020 A PROGETTO KEP GESTIONE</b>	<b>(2.416,14)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>0,00</b>

Nonostante il periodo negativamente influenzato dalla pandemia Covid, nel 2020 siamo riusciti a migliorare i risultati ottenuti a Natale 2019, quando avevamo raccolto con l’iniziativa Natale Solidale un totale di euro 4.110.

### Progetto Missione Cambogia 2020.

Nel corso del 2020 la nostra consigliera Jane Hartley e la nostra associata Fernanda Elli sono state presso il Centro di Domnak Chamboak dal 14 febbraio al 17 marzo a insegnare inglese ai nostri bambini. Come nelle precedenti missioni è stato svolto un lavoro sia con i bambini che con i membri dello staff, con materiale educativo appositamente predisposto per migliorare la qualità dell'insegnamento.

Durante il periodo della loro permanenza si è tenuta la cerimonia di benedizione dell'area sulla quale è poi stata avviata la costruzione del nuovo edificio che oggi ospita quattro nuove aule per le attività di insegnamento.



La costruzione del nuovo edificio è stata avviata alla metà di marzo, proprio poco prima del rientro in Italia di Jane e Fernanda, ed è stata completata agli inizi di agosto (cfr. paragrafo Progetto Kep Investimenti per ulteriori dettagli).



Purtroppo nel 2020 non è stato possibile inviare altri volontari presso il nostro centro di Domnak Chamboak, in quanto a seguito dell'emergenza Covid, la Cambogia ha sostanzialmente chiuso le frontiere e non era nemmeno possibile avere il visto di ingresso. Peraltro il nostro Centro,

analogamente a quanto successo alle scuole statali e private, ha dovuto osservare lunghi periodi di chiusura nell'arco dell'anno.

Il contributo dei volontari al nostro progetto a Domnak Chamboak è sempre stato importante, sia con la partecipazione diretta alle attività svolte presso il Centro, sia con contributi di materiali per l'attività e per lo studio dei bambini. La possibilità di vedere direttamente quello che viene fatto presso il nostro Centro e di partecipare alla vita del Centro con i bambini, contribuisce a creare un legame forte tra i nostri sponsor e il progetto.

La tabella seguente illustra i dati di dettaglio inerenti ai fondi raccolti e spesi con riferimento alla missione.

<b>Raccolta Fondi Missione Cambogia 2020</b>		<b>Euro</b>
<b>Disponibilità iniziali Progetto Missione Cambogia 2020</b>		<b>129,54</b>
<b>Donazioni da Associati per supporto missione 2020</b>		<b>1.388,11</b>
<b>Totale Donazioni da Associati</b>		<b>1.388,11</b>
<b>Totale Donazioni da Terzi non Associati</b>		<b>0,00</b>
<b>Totale Raccolta Fondi e Donazioni Missione Cambogia 2020</b>		<b>1.388,11</b>
<b>Totale saldo lordo disponibile</b>		<b>1.517,65</b>
<b>Costi alloggio</b>		<b>(922,45)</b>
<b>Costi pasti</b>		<b>(243,60)</b>
<b>Costi di trasporto</b>		<b>(222,06)</b>
<b>Beni di modico valore per attività dell'Associazione</b>		<b>(86,08)</b>
<b>Costi direttamente relativi al progetto</b>		<b>(1.474,19)</b>
<b>Totale netto disponibile per il Progetto</b>		<b>43,46</b>

Le risorse complessive rese disponibili per il Progetto Missione Cambogia 2020 derivano interamente da donazioni da associati per euro 1.388. Il totale disponibile per il Progetto, comprensivo del saldo iniziale riveniente da residui del precedente anno di euro 130, ammontava a euro 1.518. I costi vivi per alloggio, pasti e trasporto, sono riferiti alla missione della consigliera Jane Hartley e dell'associata Fernanda Elli. I costi per l'acquisto di oggettistica cambogiana per i mercatini dell'associazione (euro 86) sono stati coperti con i fondi già disponibili per la Missione. A fine esercizio residua un importo disponibile di euro 43 destinato ad essere utilizzato nelle prossime missioni.



### Progetto Kep – Centro diurno di Domnak Chamboak

Il Progetto è partito all'inizio del 2013, con la richiesta da parte dell'attuale responsabile in Cambogia, Chin Sokkea, di supporto per i bambini della comunità di Domnak Chamboak.

Il villaggio si trova al centro di una vasta area rurale a circa 9 chilometri dalla città di Kep, capoluogo dell'omonima Provincia nella parte sudoccidentale della Cambogia, a ridosso del Golfo di Thailandia e del confine con il Vietnam.



Durante un sopralluogo nella zona, Sokkea e altri amici, avevano trovato un gruppo di 40 bambini, che studiavano Inglese all'aperto, sotto un albero di mango vicino alla locale pagoda. A fare loro da insegnante c'era un volontario che dedicava le proprie domeniche a questa attività, Suon To, entrato poi a far parte dello staff del nostro Centro diurno e che, pur se uscito dallo staff nella prima parte del 2017, continua a collaborare con la nostra organizzazione gemella in Cambogia, Shade for Children. Shade for Children NGO, a suo tempo costituita su nostra richiesta per lo sviluppo del progetto, gestisce operativamente il Centro Diurno e il progetto SAD e tutte le iniziative sul territorio in favore dei bambini e della comunità locale.

Presso il Centro di Domnak Chamboak a dicembre 2020 erano seguiti 206 bambini. Dall'inizio dell'anno scolastico in corso agli inizi di novembre 2017, dato che la scuola primaria statale accoglie tutti i bambini per le lezioni al mattino, e non più a turni alterni mattina e pomeriggio, presso il nostro Centro è stato avviato un servizio di asilo/*kindergarden* che la mattina accoglie 20 bimbi di età prescolare compresa tra i 3 e i 5 anni. I bimbi della scuola primaria (attualmente 83, di cui 41 *Center children* e 42 bimbi con sostegno SAD), in condizioni normali al di fuori dell'attuale emergenza Covid, lo frequentano tutti i giorni, a complemento della frequenza della scuola pubblica, con lezioni di lingua Inglese, di lingua Khmer e di recupero nelle varie materie secondo le necessità che vengono di volta in volta rilevate o evidenziate dai genitori o dagli insegnanti della scuola statale. I ragazzini più grandi (103 di cui 79 con sponsor SAD, 24 ex *Center e Non Center children*) che frequentano la *secondary school, high school o corsi professionali di vocational training*, essendo impegnati tutto il giorno a scuola, frequentano il Centro la sera per corsi di lingua inglese, nei *weekend* o in occasione degli eventi speciali (festività o presenza di volontari) e delle distribuzioni periodiche di materiali.

Il servizio di assistenza medica continua a essere prestato da due medici, un dottore per i bimbi e una dottoressa per le bimbe, che lavorano presso lo *street hospital* collocato a circa un chilometro dal nostro Centro, sulla strada principale che collega Kep a Kampot. I due medici sono presenti presso il nostro Centro una giornata al mese e si rendono sempre disponibili anche presso lo *street hospital*.



Per visite più approfondite, di carattere specialistico, esami diagnostici o interventi chirurgici fanno riferimento in primis all'ospedale *Sonja Kill Memorial* di Kampot (a pagamento) e in caso di necessità più complesse agli ospedali di Phnom Penh (in primis il *Kantha Bopha Children's Hospital*, unico ospedale nella capitale gratuito per i cittadini cambogiani). I costi per i nostri bimbi inviati al *Sonja Kill Memorial Hospital* sono sempre sostenuti dal nostro budget nell'ambito delle coperture per supporto sanitario.

Dal punto di vista nutrizionale, il menù della merenda quotidiana fornita ai bambini nei periodi di presenza presso il Centro prevede frutta 2/3 volte la settimana e succhi di frutta, oltre alle usuali merendine; nella prima parte del periodo di chiusura causa Covid tra aprile e luglio, le distribuzioni sono proseguite regolarmente, con i bambini che venivano alla spicciolata a ritirare il food support presso il Centro o lo staff che provvedeva alla consegna direttamente a casa dei bambini; nel successivo periodo, tra agosto e fine anno, anche a causa del forte rallentamento della raccolta fondi qui in Italia e del forte sbilanciamento tra entrate e uscite (connesso anche al supporto del Progetto delle nuove aule), il supporto alimentare è stato sospeso per i *center children* ed è proseguito solo per i bambini inseriti nel Progetto SAD. La spesa media mensile per il supporto alimentare (per Centro e SAD) nel periodo gennaio-luglio si è attestata a usd 1.282, per una media di circa 175 bambini e un valore medio pro capite di usd 7,67 (nel 2019 il valore medio mensile era stato di usd 1.133, per una media di circa 175 bambini e un valore medio pro capite di usd 6,46). Nel periodo agosto-dicembre la spesa per il supporto alimentare si è attestata a usd 773, per una media di 125 bambini e un valore medio pro capite di usd 6,24.





Qui di seguito illustriamo i principali eventi di raccolta fondi che hanno contribuito al supporto del Progetto Kep nel 2020 e la rendicontazione dell'intervento finanziario complessivo sul Progetto.

- Raccolta Fondi Eventi vari per il Progetto Kep

Il rendiconto di cassa del Progetto registrava a inizio anno un saldo disponibile di euro 15.500 (euro 14.388 ad inizio 2019). Complessivamente durante il 2020 sono stati raccolti euro 4.140 (euro 1.903 nel 2019).

Gli importi raccolti nell'ambito di eventi si riferiscono a eventi quali:

- Photo for charity, portato avanti dal Presidente nel mondo del pattinaggio corsa su rotelle, che ha consentito la raccolta di euro 40 da non associati;
- donazioni raccolte con i calendari da tavolo 2021, che ormai stanno diventando un gadget sempre più richiesto dai nostri sostenitori. Con la distribuzione dei calendari sono stati raccolti euro 272 da associati ed euro 1.000 da non associati.

Donazioni e Raccolte Fondi Eventi vari per Progetto Kep Gestione		Euro
Saldo disponibile 1.1.2020		15.499,68
Donazioni Libere da Associati per Progetto Kep Gestione		325,00
Donazioni da Associati nell'ambito di eventi di raccolta fondi		272,00
<b>Totale Donazioni da Associati</b>		<b>597,00</b>
Donazioni Libere da Terzi non Associati		2.487,84
Donazioni da Terzi non Associati nell'ambito di eventi		1.040,00
Donazioni da cassetine di raccolta fondi		15,00
<b>Totale Donazioni da Terzi non Associati</b>		<b>3.542,84</b>
<b>Totale incassi 2020 da Eventi e Raccolte Fondi per Progetto Kep Gestione</b>		<b>4.139,84</b>
<b>Costi direttamente relativi ai progetti</b>		<b>(139,10)</b>
<b>Totale Netto Donazioni e Raccolte Fondi Eventi vari per Progetto Kep</b>		<b>4.000,74</b>
GIROCONTO FONDI PER ATTIVITA' TIPICA A PROGETTO KEP GESTIONE		3.778,27
GIROCONTO FONDI CINQUE PER MILLE 2018 A PROGETTO KEP GESTIONE		11.055,60
GIROCONTO FONDI CINQUE PER MILLE 2019 A PROGETTO KEP GESTIONE		15.011,87
GIROCONTO DA PROGETTO SAD A PROGETTO KEP GESTIONE		1.226,93
GIROCONTO DA PROGETTO SAD A PROGETTO KEP GESTIONE		113,05
GIROCONTO DA PROGETTO NATALE SOLIDALE 2020 A PROGETTO KEP GESTIONE		2.416,14
<b>Totale Giroconti</b>		<b>33.601,86</b>
<b>Totale Fondi disponibili per il Progetto</b>		<b>53.102,28</b>
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI DI GESTIONE E SPESE BANCARIE (7.526,60 + 43,40 USD)		(6.917,66)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI DI GESTIONE E SPESE BANCARIE (7.285 USD)		(6.620,32)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI DI GESTIONE E SPESE BANCARIE (6.795 USD)		(6.116,11)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI DI GESTIONE E SPESE BANCARIE (7.145 USD)		(5.957,14)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA COSTI WHITE BOARDS (170 USD)		(141,74)
<b>Totale importi erogati al Progetto</b>		<b>(25.752,98)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>		<b>27.349,31</b>

Durante l'anno ha contribuito al Progetto anche il Programma di *Staff Matching* avviato nel 2014 con un'importante banca internazionale che prevede che per ogni donazione fatta da un suo dipendente in favore di ASC Onlus, vi sia un pari importo donato dalla banca stessa. Il contributo ricevuto nel 2020 ammonta a euro 235 ed è incluso tra le donazioni libere da non associati. Tra le donazioni libere da non associati sono inoltre incluse donazioni per euro 1.750 da parte di sostenitori già impegnati nel Progetto SAD.



La tabella evidenzia il giroconto di euro 3.778 rivenienti da fondi per attività tipica, quelli di euro 26.067 complessivi da 5xMille 2018 e 2019, euro 1.340 rivenienti da Progetto SAD nell'ambito di quella che abbiamo definito "riserva usd" (connessa al fatto che noi riceviamo euro 20/mese per ciascun SAD e versiamo usd 20/mese alla nostra corrispondente Shade for Children) ed infine l'importo reso disponibile dal Progetto Natale Solidale per euro 2.416.

Complessivamente sono state erogate in favore della nostra organizzazione corrispondente Shade for Children NGO, che gestisce operativamente il progetto in loco, donazioni per euro 25.753 (euro 18.953 nel 2019) a copertura dei costi di gestione del Centro diurno. Come già detto a commento dei dati di bilancio, la differenza nelle erogazioni per i costi di gestione del Centro Diurno è dovuta al fatto che l'usuale bonifico di fine anno nel 2019 è stato rinviato ai primi mesi del 2020 (eseguito il 4 febbraio 2020).

### Progetto Kep Investimenti

Nel corso del 2020 è proseguita la raccolta fondi per la costruzione delle nuove aule, necessarie ad ospitare le classi che negli anni precedenti sono state collocate nella parte esterna del Centro.

Nel 2019 era stato perfezionato l'acquisto del terreno adiacente alla struttura storica del nostro Centro, acquistata da Shade for Children nel 2014 e si era proceduto con la sistemazione e la recinzione dell'area. L'investimento per l'acquisto del terreno era stato di usd 12.000 e quello per le sistemazioni successive era stato di usd 3.593.



Il progetto ha trovato compimento nel corso del 2020 con la partenza della costruzione a febbraio e il suo completamento agli inizi del mese di agosto.



Il preventivo di costo per la realizzazione della costruzione era di usd 33.000, corrispondenti ai cambi di budget 2020 (eur/usd pari a 1,05) a euro 31.429. All'inizio del 2020 il saldo disponibile per il Progetto Kep Investimenti era di euro 7.056. Durante tutto l'anno è stata sollecitata tra i sostenitori una raccolta fondi specificamente dedicata al progetto di costruzione e la raccolta complessiva è stata di euro 2.825. La raccolta da Associati è stata di euro 350 (euro 398 nel 2019) mentre quella da non Associati è stata di euro 2.475 (euro 6.309 nel 2019). Nel corso dell'esercizio sono state canalizzate sul Progetto le donazioni raccolte per euro 480 con il Progetto Pasqua Solidale oltre che i fondi già allocati presso Shade for Children per euro 273.

A supporto delle esigenze finanziarie del progetto sono stati girati fondi rivenienti dall'Attività Tipica, per euro 2.786 in occasione del trasferimento a Shade For Children di euro 10.052 (usd 11.000) il 4 febbraio 2020 e per euro 14.627 in occasione del trasferimento di euro 17.687 (usd 19.650) il 22 giugno 2020.

Donazioni per Progetto Kep Investimenti		Euro
Disponibilità iniziali Progetto Kep Investimenti		7.055,89
Totale Raccolta Fondi per Progetto Kep Investimenti da Associati		350,00
Totale Raccolta Fondi per Progetto Kep Investimenti da non Associati		2.475,00
Totale Lordo Raccolta Fondi per Progetto Kep Investimenti		2.825,00
Totale saldo lordo disponibile		9.880,89
GIROCONTO FONDI PER ATTIVITA' TIPICA A PROGETTO KEP INVESTIMENTI		2.786,20
GIROCONTO DA PROGETTO PASQUA SOLIDALE 2020 A PROGETTO KEP INVESTIMENTI		480,24
DESTINAZIONE FONDI C/O SHADE FOR CHILDREN A PROGETTO KEP INVESTIMENTI		273,07
GIROCONTO FONDI PER ATTIVITA' TIPICA A PROGETTO KEP INVESTIMENTI		14.626,53
Totale giroconti		18.166,04
Totale disponibile per Progetto Kep Investimenti post giroconti		28.046,93
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA INVESTIMENTI (11.000 USD)		(10.052,09)
DESTINAZIONE FONDI C/O SHADE FOR CHILDREN A PROGETTO KEP INVESTIMENTI		(273,07)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA INVESTIMENTI (19.650 USD)		(17.686,77)
Totale importi erogati al Progetto		(28.011,93)
Saldo di chiusura		35,00

Complessivamente sono stati erogati al Progetto di costruzione euro 28.012, corrispondenti a usd 30.910.

### Progetto Kep Sostegni a Distanza (SAD)

Il 2020 è stato il primo anno da quando il Progetto è partito, in cui si è registrata una diminuzione del numero di Sostegni a fine anno rispetto a quelli in essere ad inizio anno. Ad inizio 2020 erano in essere 126 sostegni a distanza. Nei mesi di gennaio e febbraio 2020 c'è stato turnover dei SAD con uscita di 7 ragazzi (6 della scuola secondaria e 1 della scuola primaria) dal Programma, in 4 casi con allocazione degli sponsor su altri bimbi, in generale più piccoli. In 3 casi lo sponsor ha dovuto chiudere il proprio impegno SAD. Nel frattempo, sono stati avviati due nuovi SAD con nuovi sponsor, mantenendo i SAD in essere a 125. Dopo un incremento a 126 Sostegni a giugno e fino a settembre, si sono registrate uscite di bambini e sponsor fino ad arrivare ai 122 SAD a novembre e dicembre. A gennaio 2021 il numero di SAD era di 120, ma a febbraio è avvenuta un'ulteriore uscita di uno sponsor, portando il totale a 119.

Dei 119 bambini attualmente in SAD 42 frequentano la scuola primaria e quindi, in condizioni normali, sono presenti quotidianamente al nostro Centro; 29 ragazzi/e frequentano la scuola secondaria, 46 la high school e 2 frequentano un corso di istruzione tecnica-vocational training, partecipando quindi alle nostre attività in particolari occasioni, alla sera e nel *weekend*, e in occasione delle distribuzioni periodiche di materiali.

Qui di seguito i numeri relativi al Progetto SAD.

<b>Donazioni SAD Progetto Kep</b>	<b>Euro</b>
<b>Disponibilità iniziali SAD Progetto Kep</b>	<b>20.136,95</b>
<b>Totale Donazioni da Associati per SAD</b>	<b>3.810,00</b>
<b>Totale Donazioni da Associati per Regali Individuali SAD</b>	<b>570,00</b>
<b>Totale Donazioni da Associati per Programma SAD</b>	<b>4.380,00</b>
<b>Totale Donazioni da non Associati per SAD</b>	<b>25.131,33</b>
<b>Totale Donazioni da non Associati per Regali Individuali SAD</b>	<b>4.770,00</b>
<b>Totale Donazioni da non Associati per Programma SAD</b>	<b>29.901,33</b>
<b>Totale Donazioni SAD Progetto Kep</b>	<b>34.281,33</b>
<b>Totale Fondi disponibili SAD Progetto Kep</b>	<b>54.418,28</b>
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD (7.560 USD)	(6.908,53)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD REGALI (850 USD)	(776,75)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD (7.640 USD)	(6.942,93)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD REGALI (385 USD)	(349,87)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD (7.380 USD)	(6.642,66)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD REGALI (2.725 USD)	(2.452,75)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD (7.380 USD)	(6.153,07)
BONIFICO A SHADE FOR CHILDREN COPERTURA SAD REGALI (680 USD)	(566,95)
<b>Totale Erogazioni donazioni SAD Progetto Kep</b>	<b>(30.793,51)</b>
<b>Saldo Finale post erogazione donazioni</b>	<b>23.624,77</b>
GIROCONTO DA PROGETTO SAD A PROGETTO KEP GESTIONE	(1.226,93)
GIROCONTO DA PROGETTO SAD A PROGETTO KEP GESTIONE	(113,05)
<b>Giroconti a Progetto Kep</b>	<b>(1.339,98)</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>22.284,79</b>

Il programma SAD aveva disponibilità iniziali di euro 20.137 e nel 2020 ha raccolto complessivamente euro 34.281 (euro 32.564 nel 2019). Le erogazioni complessive a Shade for Children per il Programma SAD sono state pari a euro 30.793 pari a usd 34.600 (nel 2019 euro

23.534 pari a usd 26.014). L'importo 2019 è significativamente più basso perché non comprendeva, come già accennato, l'importo necessario alla copertura del primo trimestre 2020 (versato a Shade for Children NGO con bonifico in data 4 febbraio 2020). L'importo 2020 include quanto donato dai sostenitori nel corso dell'anno per regali individuali ai bambini supportati, per complessivi euro 5.340 (euro 3.676 nel 2019). L'importo residuo a fine anno di euro 22.285 riguarda le quote del Programma Sostegni a Distanza non ancora erogate a fine 2020 e che danno copertura al Programma stesso fino alla rispettiva scadenza.

I Sostegni a Distanza sono stati attivati di volta in volta, come usuale andando a dare priorità alle situazioni più critiche e di conseguenza a più alto il rischio di abbandono scolastico.

L'idea che sta alla base dell'avvio del Sostegno a Distanza è sempre quella di instaurare un rapporto di lunga durata tra i nostri sponsor e i loro bambini, che consenta di aiutarli innanzitutto a completare il ciclo scolastico di base (fatto in Cambogia di 6 anni di scuola primaria, 3 anni di scuola secondaria e 3 anni di scuola superiore). Successivamente, laddove ne ricorrano le condizioni e vi sia la volontà dello sponsor di proseguire, si potrà procedere a supportare lo studio universitario o in istituti di avvio al lavoro (Vocational Training). Al momento i nostri bimbi sono ancora prevalentemente concentrati nella fascia di frequenza scolastica che va dalla scuola primaria (42 bambini/e) a quella secondaria (29 bambini/e). Facciamo riferimento alla fascia di frequenza scolastica, piuttosto che all'età, perché molto spesso l'età è un elemento relativo, in quanto questi bambini, particolarmente nelle aree rurali come quella in cui operiamo, arrivano tardi nel sistema scolastico e pertanto sono anche sensibilmente più "grandi" di età rispetto alla classe di inserimento nella scuola. Al momento dei 46 ragazzi e ragazze che frequentano la high school ce ne sono ben 16 che frequentano l'ultimo anno, per i quali si porrà il tema della prosecuzione o meno del SAD in relazione al fatto che proseguano gli studi e che possano rimanere nelle vicinanze del villaggio. Rimane comunque confermato che il gruppo in questa fascia high school è quello a più alto rischio di abbandono scolastico, in quanto i ragazzi stanno raggiungendo un'età che porta spesso le famiglie, in caso di bisogno, a spingere i ragazzi verso il lavoro, quando non sono direttamente i ragazzi che per senso di necessità di aiuto alla famiglia o per desiderio di maggiore indipendenza economica e di non pesare sulla famiglia, preferiscono abbandonare gli studi e iniziare un'attività lavorativa remunerata. Casi che si sono presentati sempre più spesso nel corso degli anni, in correlazione con l'elevarsi dell'età media dei nostri bambini/ragazzi. Il 2020 da questo punto di vista è stato un anno piuttosto travagliato e l'assenza dalla scuola a motivo delle chiusure Covid sicuramente ha contribuito ad acuire il problema.

Con le risorse rivenienti dal Sostegno a Distanza si provvede durante l'anno a fornire ai bimbi inclusi nel progetto materiale scolastico (libri e uniformi), materiale per l'igiene personale, supporto alimentare integrativo a quello effettuato con l'attività del Centro, nonché attività educative integrative. Il SAD è un aiuto anche per la famiglia che vede in questo modo coperte una serie di piccole esigenze connesse alla scuola, che tuttavia molto spesso pesano oltremodo sul budget familiare e a volte sono causa della decisione di fare abbandonare la scuola ai bambini.



### Progetto “Sostegno Famiglie Italiane”

Nel 2020, nonostante le nostre ripetute sollecitazioni, non è stato possibile dare seguito al Progetto dedicato al sostegno di famiglie italiane sul territorio di Mariano Comense, in collaborazione con i Servizi Sociali del Comune.

Le risorse disponibili per il Progetto sono rimaste pertanto invariate e verranno auspicabilmente impiegate nel corso del 2021.

La tabella seguente riassume i numeri del Progetto.

<b>Raccolta Fondi Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>Euro</b>
<b>Disponibilità iniziali Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>500,00</b>
<b>Donazioni Da Associati</b>	<b>0,00</b>
<b>Donazioni da Terzi non Associati</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Raccolta Fondi Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale saldo lordo disponibile</b>	<b>500,00</b>
<b>Costi direttamente relativi all'evento</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale incassi netti Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale netto disponibile per il Progetto</b>	<b>500,00</b>
<b>Totale donazioni erogate Progetto Sostegno Famiglie Italiane</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo di chiusura</b>	<b>500,00</b>

Attualmente stiamo partecipando all'edizione 2021 dell'iniziativa Iperal “La spesa che fa bene” per il sociale, alla quale la nostra associazione è stata nuovamente ammessa, sempre con focus al Progetto Famiglie Italiane. Il contributo che ne deriverà sarà almeno pari ad ulteriori euro 500 da mettere a disposizione per il Progetto.

### Sito internet e profilo Facebook/Wishraiser

È proseguito l'arricchimento dei contenuti del sito, strumento di comunicazione fondamentale, in abbinamento con la nostra pagina Facebook. Facebook è stato utilizzato per dare eco alla missione in Cambogia, con la pubblicazione di resoconti e fotografie sull'attività svolta.

La nostra comunicazione sui social media è stata portata avanti anche sulla pagina Photo for Charity, lanciata dalla nostra Associazione ormai da sei anni e dedicata alle pubblicazioni di foto del pattinaggio in linea su rotelle, specialità corsa, con l'obiettivo di raccogliere donazioni dai tifosi del mondo del pattinaggio.

Sul sito già da tempo è stata inserita anche la possibilità di donare online con Carta di Credito o Pay Pal. Dagli inizi del 2016 abbiamo provveduto ad attivare l'indirizzo internet [www.asmileforcambodiaonlus.com](http://www.asmileforcambodiaonlus.com).

A fine anno abbiamo dato la nostra adesione alla piattaforma Wishraiser, che mira ad attirare donatori continuativi per le associazioni no profit, mettendo in palio tra i donatori premi e viaggi, a fronte della loro adesione ai piani di donazione continuativa. Nel 2021 una delle azioni da mettere

in atto sarà quella di dare evidenza anche a questa iniziativa con l'obiettivo di fidelizzare nuovi donatori.

#### Presenza sulla stampa locale e sui media tradizionali

Durante l'anno 2020 non è stato possibile essere particolarmente attivi sulla stampa locale e sui media, anche in relazione all'impossibilità di operare sul territorio con progetti e iniziative di raccolta.

L'impossibilità di organizzare il ritrovo annuale per il pranzo sociale e l'assemblea e di realizzare il nostro evento simbolo, Io Disegno per la Cambogia, non ha sicuramente aiutato sotto questo punto di vista.

Nel 2021 dovremo riprendere l'attività per mantenere viva l'attenzione sulla nostra mission e mantenere aggiornati i nostri sostenitori sull'andamento dei nostri progetti. Sarà necessario mettere in atto una politica di comunicazione che faccia leva su tutti gli strumenti di comunicazione (Facebook, sito internet, stampa locale, contatti nei media) al fine di cogliere tutte le possibili alternative di *funding* necessarie alla loro realizzazione.

#### Collaborazione con altre Associazioni e aziende

Nel 2020, come già detto, non è stato possibile lavorare con il Gruppo UBI per il programma "Un Giorno in Dono", cancellato a causa dell'emergenza Covid.

Dal mese di febbraio 2017 siamo iscritti all'Istituto Italiano Donazione che ci ha concesso l'uso del logo Organizzazione Selezionata da IID, dopo la verifica dei criteri di gestione amministrativa e di trasparenza adottati dalla nostra associazione. L'Istituto organizza eventi (come la raccolta di materiali Una Mano per la Scuola, in collaborazione con Coop Lombardia, alla quale abbiamo partecipato nel 2017 e nel 2018) e cura la formazione degli operatori del mondo no profit con eventi organizzati ad hoc sui temi di maggiore attualità. Particolare rilevanza assumono le iniziative di formazione che l'Istituto organizza, con particolare riguardo all'entrata in vigore della nuova normativa per il Terzo Settore che a regime porterà rilevanti cambiamenti. Il passaggio più importante della vita delle associazioni quest'anno è stato l'approvazione di un nuovo testo di statuto in linea con la nuova normativa che regolerà a breve ogni Ente del Terzo Settore (ETS). Il lavoro di adeguamento, per quanto riguarda la nostra Associazione, è stato portato avanti con un esperto della materia, conosciuto proprio attraverso l'Istituto Italiano Donazione. La data ultima per l'approvazione del nuovo testo di statuto con le agevolazioni di legge era prevista per il 31.10.2020. La nostra associazione ha approvato il nuovo statuto ETS nell'assemblea straordinaria tenutasi il 24 maggio 2020.

## Fonti di finanziamento

Esponiamo di seguito la tabella dei flussi di cassa (dati in euro):

	2020	2019
Quote associative	540,00	540,00
Contributi generici a sostegno Associazione	33.832,47	29.406,10
Versamenti per pranzo sociale	0,00	1.433,00
<b>Totale Entrate Attività Tipica</b>	<b>34.372,47</b>	<b>31.379,10</b>
Acquisti	(2.529,62)	(3.947,69)
Servizi	(2.324,65)	(1.772,08)
Oneri diversi di gestione	0,00	0,00
<b>Totale Uscite Attività Tipica</b>	<b>(4.854,27)</b>	<b>(5.719,77)</b>
<b>Cash flow Attività Tipica</b>	<b>29.518,20</b>	<b>25.659,33</b>
Contributi su progetti di raccolta fondi	42.634,28	50.562,87
<b>Totale Entrate da Raccolta Fondi</b>	<b>42.634,28</b>	<b>50.562,87</b>
Uscite per Spese Raccolta fondi	(1.689,59)	(2.547,42)
Donazioni per progetti	(84.558,41)	(49.847,57)
<b>Totale Uscite su Raccolte Fondi</b>	<b>(86.248,00)</b>	<b>(52.394,99)</b>
<b>Cash flow da Raccolta Fondi</b>	<b>(43.613,72)</b>	<b>(1.832,12)</b>
Entrate da attività accessoria	0,00	0,00
Uscite attività accessoria	0,00	0,00
<b>Cash flow da Attività Accessoria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Entrate per proventi finanziari	46,91	72,67
Uscite per oneri finanziari	(411,09)	(396,57)
<b>Cash flow da Gestione Finanziaria</b>	<b>(364,18)</b>	<b>(323,90)</b>
Entrate da partite straordinarie	0,00	0,00
Uscite da partite straordinarie	0,00	(40,00)
<b>Cash flow da Partite Straordinarie</b>	<b>0,00</b>	<b>(40,00)</b>
Uscite per invest. in immob. Immateriali	0,00	0,00
Uscite per invest. in immob. Materiali	0,00	0,00
<b>Cash Flow per Investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Cash flow dell'esercizio</b>	<b>(14.459,70)</b>	<b>23.463,31</b>
Disponibilità liquide ad inizio periodo	77.145,65	53.682,34
Cash flow dell'esercizio	(14.459,70)	23.463,31
Disponibilità liquide a fine periodo	62.685,95	77.145,65
di cui cassa	597,09	358,48
di cui cassa USD	0,00	0,00
di cui cassa (USD) c/o Shade for Children	0,00	102,38
di cui debiti v/Shade for Children	0,00	0,00
di cui conto Pay Pal	1.309,71	646,45
di cui c/c bancario	60.779,14	76.038,34

Per realizzare gli interventi necessari per raggiungere gli obiettivi prefissati, l'Associazione si è quindi dotata di fonti di finanziamento così articolate:

- incasso di n. 18 quote associative (n. 17 di competenza 2020 oltre a n. 1 di competenza 2021) per euro 540,00 (come nel 2019);
- contributi di associati e terzi a sostegno generico per euro 33.832,47 (euro 29.406,10 nel 2019);
- non sono stati registrati contributi per il pranzo sociale (euro 1.433,00 nel 2019);
- contributi di associati e terzi su progetti di raccolta fondi di euro 42.634,28 (euro 50.562,87 nel 2019);

- entrate per proventi finanziari di euro 46,91 (euro 72,67 nel 2019).

Le somme totali incassate dall'Associazione ammontano quindi a euro 77.053,66 (euro 82.014,64 nel 2019). Il totale delle uscite ammonta a euro 91.513,36 (euro 58.511,33 nel 2019), come dettagliatamente esposto in tabella, di cui euro 84.558,41 per donazioni a sostegno di progetti (euro 49.847,57 nel 2019). La contrapposizione di tali entrate ed uscite di cassa lascia, al 31 dicembre 2020, una disponibilità liquida positiva per euro 62.685,95 (euro 60.779,14 in c/c, euro 1.309,71 sul conto Pay Pal ed euro 597,09 cassa contanti), determinata dal saldo iniziale di euro 77.145,65 e dal cash flow dell'esercizio, negativo per euro 14.459,70 (flusso positivo per euro 23.463,31 nel 2019).

### **Assetto istituzionale**

L'assetto istituzionale dell'Associazione prevede:

- Assemblea degli Associati, a fine 2020 composta di 20 membri; 4 soci fondatori e 16 associati a seguito di richiesta approvata dal Consiglio Direttivo (situazione invariata rispetto al 2019). Nel corso del 2020 non si sono verificate uscite di associati o entrate di nuovi associati. Nel 2020, successivamente all'assemblea ordinaria e straordinaria dei soci del 24 maggio che ha approvato il bilancio 2019 e il testo del nuovo statuto ETS che entrerà in vigore al momento dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, non è stato necessario convocare ulteriori riunioni. Gli associati sono stati periodicamente informati delle iniziative in corso mediante newsletter, comunicazioni e-mail, pubblicazioni di informative sul sito internet e sulla pagina Facebook o con i contatti diretti con i componenti del Consiglio Direttivo.

- Consiglio Direttivo, composto di quattro membri come sotto identificati;

Presidente del Consiglio direttivo, nella persona di Franco Farao;

Segretario, nella persona di Cristina Pelliccia.

Tesoriere, nella persona di Paolo Canicchio.

Consigliere, nella persona di Pamela Jane Hartley.

Nel corso del 2020 il Consiglio Direttivo si è riunito nelle seguenti date per le opportune delibere sociali e in merito ai progetti posti in essere: 25 gennaio 2020 per l'approvazione del consuntivo 2019 e del budget 2020 del Progetto Kep; 2 maggio 2020 per l'approvazione della bozza di bilancio consuntivo 2019 e del Rendiconto Gestionale preventivo 2020 e analisi del testo del nuovo statuto ETS che sono stati sottoposti all'approvazione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli associati il 24 maggio 2020.

### **Assetto organizzativo-gestionale**

L'Associazione non ha dipendenti e si avvale, per tutte le attività operative e gestionali, dell'opera volontaria e gratuita degli associati e sostenitori, secondo le rispettive disponibilità.

I componenti del Consiglio Direttivo sono impegnati in prima persona nella promozione e nella tenuta delle relazioni con supporter, potenziali nuovi associati, istituzioni e sponsor per gli eventi sia di carattere divulgativo degli scopi dell'Associazione che destinati alle raccolte fondi. L'attività

propositiva sulle iniziative da sviluppare è meno incentrata che in passato sulla figura del Presidente, che trova supporto e confronto continuo con gli altri componenti del Consiglio Direttivo, sia in sede formale di Consiglio che, ancora di più nei contatti informali tenuti in via continuativa, in particolare con il Consigliere Pamela Jane Hartley, Responsabile Eventi dell'Associazione.

Attorno all'Associazione si è inoltre creata una rete di rapporti con persone che hanno collaborato alla realizzazione delle attività e che ci auguriamo di poter coinvolgere in modo stabile facendoli divenire nostri associati a tutti gli effetti.

L'attività amministrativa è stata ancora affidata per il 2020 ad uno studio professionale, lo studio del dott. Fabrizio Rocca, che ci ha supportato a titolo gratuito. Il dott. Rocca lavora a stretto contatto con il Presidente e sotto il controllo del Tesoriere dott. Paolo Caniccio. Per quanto concerne l'attività di revisione dello statuto ci siamo avvalsi della consulenza del dott. Paolo Pesticcio di Milano.

Attualmente sono in corso contatti con studi specializzati nella consulenza amministrativa, fiscale e normativa a enti no profit, per l'attribuzione di apposito incarico di consulenza, passaggio reso necessario dall'entrata in vigore della nuova normativa ETS e dall'ormai prossimo avvio del RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore), con l'entrata a regime della nuova e più complessa normativa di riferimento.

Il Presidente e la Responsabile Eventi Pamela Jane Hartley tengono i rapporti con l'Amministrazione Comunale e gli uffici del Comune di Mariano, nonché con i soggetti beneficiari (es. Shade for Children o le famiglie sostenute).

Al segretario Cristina Pelliccia, oltre che il compito di tenere i contatti con altre istituzioni, è stato affidato il compito di esplorare la possibilità di collaborazioni con altri enti no profit ed entità di supporto al mondo del no profit.

Al Tesoriere Paolo Caniccio è stata parimenti attribuita anche la funzione di relazioni per lo sviluppo dell'Associazione, mediante contatti qualificati con operatori interessati e interessabili al sostegno del nostro progetto, proseguendo la proficua opera già avviata negli scorsi esercizi.

Il Presidente è assistito in via continuativa nel Progetto SAD dal consigliere Pamela Jane Hartley.

## **Conclusioni**

Il 2020 è stato un anno particolarmente difficile, nel quale si sono inopinatamente incrociati il momento di massimo impegno finanziario per la nostra Associazione, impegnata nella realizzazione della nuova struttura a Kep, e il sostanziale blocco delle attività di raccolta fondi dovuto al Covid. Le difficoltà sperimentate nel Progetto SAD, che come detto per la prima volta da quando abbiamo avviato la nostra attività, ha evidenziato una diminuzione del numero di Sostegni attivi, da una parte ci lasciano piuttosto preoccupati e dall'altra ci stimolano a proseguire in modo sempre più deciso la nostra azione di promozione delle nostre attività. Nonostante le difficoltà siamo riusciti a raggiungere risultati comunque di notevole rilevanza.

L'anno 2021 si prospetta difficile tanto quanto, e forse ancor più del 2020. La persistente situazione per l'emergenza Covid conferma le difficoltà nel portare avanti le nostre attività di *fundraising* e pone seri interrogativi su quali saranno i tempi di ripresa di una attività "normale".



Rimane poi sempre aperto il tema del miglioramento qualitativo della nostra attività e, per quanto riguarda in particolare il Progetto Kep, del passaggio da una logica di supporto/assistenziale, sempre più ad una logica di messa a disposizione di strumenti che consentano ai nostri destinatari di fare leva sul nostro aiuto per essere promotori e protagonisti della propria emancipazione dalle condizioni di povertà in cui si trovano. Passaggio sicuramente non banale che richiede energie e capacità motivazionali, professionali, comunicative che vanno ben al di là del semplice supporto economico.

La presente relazione viene sottoscritta dal Presidente e da tutti i componenti del Consiglio Direttivo. Per quanto riguarda il Tesoriere e il Segretario, la presente relazione integra le informazioni richieste a livello statutario dalla loro relazione congiunta, che pertanto non viene presentata come documento separato dal presente.

### **Il Presidente del Consiglio Direttivo**

**Franco Farao**

---

### **Il Segretario**

**Cristina Pelliccia**

---

### **Il Tesoriere**

**Paolo Caniccio**

---

### **Il Consigliere**

**Pamela Jane Hartley**

---